

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	27

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	53
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	54
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	55

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.381.810.533
Preferenciais	0
Total	2.381.810.533
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.977.637	4.464.114
1.01	Ativo Circulante	849.643	904.773
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	761.799	841.824
1.01.03	Contas a Receber	54.913	35.257
1.01.03.01	Clientes	54.913	35.257
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.670	8.671
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.670	8.671
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.363	8.176
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11.898	10.845
1.01.08.03	Outros	11.898	10.845
1.02	Ativo Não Circulante	4.127.994	3.559.341
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	42.048	33.971
1.02.01.07	Tributos Diferidos	29.052	21.442
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	6.582	7.610
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.414	4.919
1.02.03	Imobilizado	7.419	7.923
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7.419	7.923
1.02.04	Intangível	4.078.527	3.517.447
1.02.04.01	Intangíveis	4.078.527	3.517.447
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	4.078.527	3.517.447

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.977.637	4.464.114
2.01	Passivo Circulante	133.766	107.422
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	21.695	20.038
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	21.695	20.038
2.01.02	Fornecedores	83.323	61.170
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	83.323	61.170
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.594	14.337
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.041	8.853
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	14.041	8.853
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	12	12
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.541	5.472
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.685	8.169
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.651	1.598
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.651	1.598
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.034	6.571
2.01.05	Outras Obrigações	2.469	3.708
2.01.05.02	Outros	2.469	3.708
2.01.05.02.04	Outros passivos	2.469	3.708
2.02	Passivo Não Circulante	1.672.629	1.641.495
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.568.882	1.559.617
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.564.734	1.554.834
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.148	4.783
2.02.02	Outras Obrigações	8.085	9.503
2.02.02.02	Outros	8.085	9.503
2.02.02.02.03	Fornecedores	8.085	9.503
2.02.03	Tributos Diferidos	50.128	43.918
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	50.128	43.918
2.02.04	Provisões	45.337	28.001
2.02.04.02	Outras Provisões	45.337	28.001
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	9.645	10.929
2.02.04.02.05	Provisão de conserva especial	35.692	17.072
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	197	456
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	197	456
2.02.05.01.01	Outros passivos	197	456
2.03	Patrimônio Líquido	3.171.242	2.715.197
2.03.01	Capital Social Realizado	2.381.811	2.031.811
2.03.04	Reservas de Lucros	789.431	683.386
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	641.394	535.349
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	148.037	148.037

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	522.320	956.937	349.607	627.920
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-435.560	-813.538	-245.926	-422.631
3.03	Resultado Bruto	86.760	143.399	103.681	205.289
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-13.466	-26.809	-8.865	-21.080
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-15.832	-29.542	-17.673	-30.251
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.366	2.733	8.808	9.171
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	73.294	116.590	94.816	184.209
3.06	Resultado Financeiro	19.033	11.565	18.804	32.802
3.06.01	Receitas Financeiras	45.299	59.400	20.274	35.956
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.266	-47.835	-1.470	-3.154
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	92.327	128.155	113.620	217.011
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.577	-22.110	-24.855	-43.614
3.08.01	Corrente	-17.821	-23.510	-5.684	-17.794
3.08.02	Diferido	1.244	1.400	-19.171	-25.820
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	75.750	106.045	88.765	173.397
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	75.750	106.045	88.765	173.397
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	38,31	53,63	61,75	120,62

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	75.750	106.045	88.765	173.397
4.03	Resultado Abrangente do Período	75.750	106.045	88.765	173.397

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	220.103	184.743
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	271.046	215.070
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-11.735	-15.894
6.01.03	Outros	-39.208	-14.433
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-630.169	-315.623
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	330.041	310.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-80.025	179.120
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	841.824	582.394
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	761.799	761.514

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.031.811	30.953	652.433	0	0	2.715.197
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.031.811	30.953	652.433	0	0	2.715.197
5.04	Transações de Capital com os Sócios	350.000	0	0	0	0	350.000
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	350.000
5.04.08	Aumento de Capital Social	350.000	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	106.045	0	106.045
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	106.045	0	106.045
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.381.811	30.953	652.433	106.045	0	3.171.242

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.521.811	13.751	325.612	0	0	1.861.174
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.521.811	13.751	325.612	0	0	1.861.174
5.04	Transações de Capital com os Sócios	310.000	0	0	0	0	310.000
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	310.000
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de capital	310.000	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	173.397	0	173.397
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	173.397	0	173.397
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.831.811	13.751	325.612	173.397	0	2.344.571

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	986.273	657.604
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	356.492	358.852
7.01.02	Outras Receitas	629.781	298.752
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-724.525	-364.742
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-629.781	-298.752
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-54.673	-34.264
7.02.04	Outros	-40.071	-31.726
7.03	Valor Adicionado Bruto	261.748	292.862
7.04	Retenções	-72.001	-44.613
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-72.001	-44.613
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	189.747	248.249
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	62.133	45.127
7.06.02	Receitas Financeiras	59.400	35.956
7.06.03	Outros	2.733	9.171
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	251.880	293.376
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	251.880	293.376
7.08.01	Pessoal	39.663	36.722
7.08.01.01	Remuneração Direta	33.347	28.626
7.08.01.02	Benefícios	4.643	6.581
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.673	1.515
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	60.117	80.707
7.08.02.01	Federais	42.726	63.061
7.08.02.02	Estaduais	494	459
7.08.02.03	Municipais	16.897	17.187
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	46.055	2.550
7.08.03.01	Juros	45.056	1.178
7.08.03.02	Aluguéis	958	1.371
7.08.03.03	Outras	41	1
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	106.045	173.397
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	106.045	173.397

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho 2T25 – Concessionária Nova Rota do Oeste

Comentário de Desempenho 2T25

Aos Acionistas

A administração da Concessionária Rota do Oeste S.A. (“Concessionária”, “Nova Rota”, “Companhia”) submete à apreciação o Comentário de Desempenho, acompanhado das Demonstrações Financeiras Intermediárias e do Relatório do Auditor Independente, relativos ao exercício findo em 30 de junho de 2025, com os temas considerados relevantes para divulgação junto à sociedade, parceiros, investidores e Usuários da Rodovia.

O Comentário de Desempenho apresenta uma análise da performance da Concessionária e seus destaques no período analisado para melhor atendimento aos nossos Usuários. Este documento é elaborado com base nas boas práticas de apresentação, assim como as determinações legais da Lei 6.404/1976 (“Lei das S.A.”) e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), considerando, também, as disposições estabelecidas pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (“ANTT”) no Manual de Contabilidade do Serviço Público de Exploração da Infraestrutura Rodoviária Federal (“Manual de Contabilidade ANTT”).

1. Perfil da Companhia

A Concessionária Rota do Oeste S.A. (“Concessionária”, “Nova Rota”, “Companhia”) foi constituída em 27 de dezembro de 2013, com o propósito de explorar o lote da BR-163/MT, no trecho rodoviário com extensão total de 850,9 km – sendo 822,8 km na BR-163 e 28,1 km na BR-070, entre os municípios de Itiquira (divisa com o Mato Grosso do Sul) e Sinop – passando por 19 (dezenove) municípios do estado do Mato Grosso, entre eles a capital Cuiabá.

A Concessionária tem o objetivo de executar os serviços correspondentes às funções operacionais, de conservação, recuperação e de ampliação da BR-163 MT, por meio do Contrato de Concessão “EDITAL Nº 003/2013, Parte VII”, assinado pela União, através da Agência Nacional de Transportes Terrestres (“ANTT”), e a Concessionária Rota do Oeste S.A. em 12 de março de 2014, com duração prevista de 30 (trinta) anos, contados a partir de 21 de março de 2014, data de assunção do contrato (“CONTRATO”).

O Termo de Ajustamento de Conduta na modalidade Plano de Ação (“TAC” ou “TAC Plano de Ação”), assinado em 04 de outubro de 2022 entre a Concessionária e a ANTT, viabilizou, em 05 de maio de 2023, a transferência da totalidade das ações da Companhia para a MT Participações e Projetos S.A. (“MTPAR”), sociedade de economia mista que tem como sócio majoritário o Governo do Estado de Mato Grosso, conforme regrado nos termos do Contrato de Compra e Venda de Ações avençado entre as partes.

A Nova Rota, até o trimestre findo em 30 de junho de 2025 (2T25), é controlada diretamente pela MTPAR, conforme organograma abaixo:



Os principais investimentos em ampliação de capacidade e melhorias na BR-163/MT serão realizados em até 08 (oito) anos e estão regridos conforme o TAC Plano de Ação, assinado em 04 de outubro de 2022.



Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho 2T25 – Concessionária Nova Rota do Oeste

A Administração da Concessionária mantém o compromisso com o Poder Concedente e os Usuários da Rodovia no fiel e tempestivo cumprimento de todas as suas obrigações abarcadas no Contrato de Concessão e no TAC Plano de Ação.

1.1. Destaques Operacionais e Financeiros

A Companhia anuncia suas Informações Trimestrais para a data de referência do 2T25. As informações financeiras e operacionais abaixo são apresentadas de acordo com as normas e pronunciamentos da Comissão de Valores Mobiliários – CVM. As comparações, exceto onde indicado o contrário, referem-se ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, comparado com o mesmo período de 2024.

- Crescimento de 11,1% de tráfego em VEP¹/dia no 2T25 em relação ao 2T24. No indicador acumulado no ano, houve aumento de 5,3% do tráfego em relação ao mesmo período de 2024;
- EBITDA ajustado no 2T25 totalizou R\$ 121.411 mil, com margem EBITDA de 68,0%, variação positiva de 4,1% ante o 2T24. No indicador acumulado no ano, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 210.658 mil, com margem EBITDA de 64,4%, variação negativa de 4,7% ante ao mesmo período de 2024 (R\$ 222.313 mil, margem de 67,5%);
- Os investimentos no 2T25 totalizaram R\$ 343.693 mil, aumento de 91,1% frente ao 2T24. No indicador acumulado no ano, os investimentos totalizaram R\$ 629.781 mil em Obras de ampliação, recuperação e melhorias em Infraestrutura na BR-163/MT, representando um aumento de 110,8% em comparação ao realizado no mesmo período em 2024.

1.2. Perspectivas

Desde a troca de controle acionário para a MTPAR e início da eficácia do TAC Plano de Ação, a Administração da Concessionária envidou esforços junto às principais partes estratégicas e interessadas na execução dos investimentos repactuados com o Poder Concedente.

Até 30 de junho de 2025, a Concessionária possuía sete frentes concomitantes de duplicação da BR-163/MT e havia disponibilizado aos Usuários: (i) 107 km de pista nova (duplicação); (ii) 02 (duas) pontes; (iii) 96 km de pista recuperada (pista antiga); (iv) 58 km de adequação do pavimento na multifaixa do segmento denominado 108 km como também nos perímetros urbanos dos municípios de Nova Mutum, Sorriso e de Sinop; (v) 05 (cinco) passarelas de pedestres; (vi) 450 km de fibra óptica; (vii) 06 (seis) Bases definitivas do Sistema de Atendimento ao Usuário ("SAU"); (viii) 01 (um) escritório da ANTT; (ix) 225 novas câmeras de monitoramento – CFTV; (x) 45 unidades de equipamentos de detecção e sensoriamento de pista (SAT).

Em relação ao relacionamento com o Poder Concedente, no 2T25, em 17 de abril de 2025, foi celebrado o 14º Termo Aditivo para alteração da Tarifa Básica de Pedágio (TBP) fixada originalmente no Contrato da Concessão, para recomposição do equilíbrio econômico-financeiro decorrente da perda de receita pela da isenção dos eixos suspensos dos veículos de transporte de cargas que circularem vazios. Deste modo o risco pelas perdas decorrentes da isenção de eixos suspensos, de que trata o art. 17 da Lei nº 13.103/201, não será mais objeto de reequilíbrio nas Revisões Ordinárias subsequentes da TBP, em virtude do aumento da TBP do contrato de concessão de R\$ 0,02638/km para R\$ 0,2908/km, representando um acréscimo de 10,24%.

¹ VEP –Veículos Equivalentes Pagantes em Eixos: é uma unidade de medida de volume de tráfego pedagiado (número de veículos multiplicado pelo número de eixos pagantes).



Comentário do Desempenho

2. Desempenho Econômico-Financeiro

2.1. Tráfego

O tráfego da BR-163/MT é totalmente influenciado pelo transporte de cargas e mercadorias da cadeia do agronegócio. Isso se deve à importância da região beneficiada pela rodovia, que é um polo produtor nacional de destaque de soja, milho e algodão, além da criação de gado. O estado de Mato Grosso é um dos mais importantes centros de agricultura e pecuária do Brasil, sendo líder na produção de grãos no país.

Para o ano de 2025, a produção agrícola no Estado do Mato Grosso tem previsão de aumento nas culturas de soja, milho e algodão, sendo 30,3% na produção de soja, 3,63% na produção de milho e 2,07% na produção de algodão, comparando a safra 24/25 frente a safra de 2023/24².

Abaixo segue o quadro do volume, em milhares, de veículos absolutos (“VAB”) pedagiados no trecho concedido durante o segundo trimestre de 2025 e sua variação com o segundo trimestre de 2024, detalhado em Veículos Leves e Pesados, bem como indicador acumulado no primeiro semestre de cada exercício.

VAB (em milhares)						
Categoria	2T25	2T24	Var. (%)	2025	2024	Var.(%)
Pesados	4.268	3.994	6,8%	7.905	7.724	2,4%
% Veículos Totais	57%	57%	0,1 p.p.	55%	55%	(0,2) p.p.
Leves	3.165	2.976	6,3%	6.401	6.213	3,0%
% Veículos Totais	43%	43%	(0,1) p.p.	45%	45%	0,2 p.p.
Total VAB	7.432	6.970	6,6%	14.307	13.936	2,7%
VAB/Dia (VDMA)	82	77	6,6%	79	77	3,2%

No segundo trimestre de 2025, observou-se que o tráfego de Veículos Leves aumentou 6,3% em relação ao segundo trimestre de 2024, enquanto o tráfego de Veículos Pesados registrou um acréscimo de 6,8%, totalizando um aumento geral em Veículos Absolutos de 6,6% em comparação ao mesmo período do ano passado.

A média diária de veículos passantes na rodovia no trimestre encerrado em 30 de junho de 2025 foi de 81.671 veículos, superando o patamar do 2T24 em 6,6%.

Devido à predominância do tráfego de Veículos Pesados, a conversão para o Tráfego Equivalentes em Eixos Pagantes (“VEP”), que representam 90% do total no segundo trimestre de 2025, o aumento total do Tráfego em VEP foi superior ao crescimento da categoria de Veículos Pesados, conforme demonstrado na tabela abaixo.

VEP (em milhares)						
Categoria	2T25	2T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Pesados	27.412	24.549	11,7%	49.509	47.186	4,9%
% Veículos Eq. Totais	90%	89%	0,5 p.p.	89%	88%	0,2 p.p.
Leves	3.131	2.949	6,2%	6.337	6.158	2,9%
% Veículos Eq. Totais	10%	11%	(0,5) p.p.	11%	12%	(0,2) p.p.
Total VEP	30.544	27.498	11,1%	55.846	53.344	4,7%
VEP/Dia (VDMAEq)	336	302	11,1%	309	293	5,3%

²Boletim de Oferta e Demanda divulgado pelo Instituto Mato-grossense de Economia Aplicada (“IMEA”) em maio/2025.



Comentário do Desempenho

Em conclusão, quando observado o fluxo de veículos em VEP, há um acréscimo de 11,1% no fluxo total de Tráfego no 2T25 comparado ao 2T24.

Conforme explicado anteriormente, isso é devido à proporção do VEP que apresenta uma distribuição de 90% do total em eixos de Veículos Pesados, os quais foram afetados positivamente pelo aumento na produção de soja, milho e algodão, os desempenhos na produção reflete as condições climáticas favoráveis que apesar do atraso das precipitações no início da semeadura e do prolongamento do ciclo da cultura, os volumes de chuvas se normalizaram ao longo do desenvolvimento das lavouras, favorecendo o potencial produtivo. No acumulado de janeiro a junho, a acréscimo comparada entre 2025 e 2024 é de 4,7%.

2.2. Receitas

Descrição	2T25	2T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Receitas de Pedágio	192.941	183.324	5,2%	353.029	355.488	(0,7%)
Receitas Acessórias e Outras	1.704	1.739	(2,0%)	3.463	3.364	2,9%
Receita de Construção (ICPC 01)	343.693	179.822	91,1%	629.781	298.752	110,8%
Receita Bruta (com ICPC 01)	538.338	364.885	47,5%	986.273	657.604	50,0%
Tributos	(15.998)	(15.265)	4,8%	(29.294)	(29.655)	(1,2%)
Outras deduções	(20)	(13)	53,8%	(42)	(29)	44,8%
Receita Líquida (com ICPC 01)	522.320	349.607	49,4%	956.937	627.920	52,4%
Receita Líquida (sem ICPC 01)	178.627	169.785	5,2%	327.156	329.168	(0,6%)

No segundo trimestre de 2025, a Receita de Pedágio apresentou um aumento de 5,2% em relação ao mesmo período de 2024, motivado principalmente pelo aumento de tráfego destacado no quadro do tópico **2.1. Tráfego** e compensado pela redução da tarifa média no 2T25 (-5,2% ante 2T24). No acumulado do primeiro semestre de 2025, houve uma redução de 0,7% frente ao mesmo período de 2024, explicada pela redução de 5,1% da Tarifa Média do 2T25 em relação ao 2T24, mas compensada pelo aumento de tráfego mencionado anteriormente.

A conta de Receitas Acessórias registrou uma redução de 2,0% em relação ao mesmo período de 2024. No acumulado de janeiro a junho de 2025, houve o aumento de 2,9% em comparação ao mesmo período de 2024.

A Receita de Construção, reconhecida conforme ICPC 01 (R1), representa o registro contábil das obras realizadas pela Companhia. No 2T25, houve um aumento de 91,1% sobre o segundo trimestre de 2024, acumulando um crescimento de 110,8% no acumulado do primeiro semestre de 2025, comparado ao primeiro semestre de 2024, devido ao avanço nas obras de duplicação e melhorias na rodovia. Maiores detalhes quanto às frentes de serviço da Concessionária se encontram no tópico **2.7 Investimentos**.



Comentário do Desempenho

2.3. Custos e Despesas

Descrição	2T25	2T24	Var. (%)	2025	2024	Var.%
Custos dos serviços	(41.006)	(43.992)	(6,8%)	(86.416)	(81.131)	6,5%
Custos de obra de infraestrutura (ICPC 01)	(343.693)	(179.822)	91,1%	(629.781)	(298.752)	110,8%
Depreciação e Amortização	(37.534)	(23.224)	61,6%	(72.001)	(44.613)	61,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(15.469)	(16.561)	(6,6%)	(28.811)	(28.386)	1,5%
Provisão para Conserva Especial (ICPC 01)	(13.689)	-		(26.071)	-	
Total Custos e Despesas (com ICPC 01)	(451.391)	(263.599)	71,2%	(843.080)	(452.882)	86,2%
Total Custos e Despesas (sem ICPC 01)	(94.009)	(83.777)	12,2%	(187.228)	(154.130)	21,5%
Resultado Operacional (sem ICPC 01)	84.616	86.000	(1,6%)	139.940	175.041	(20,1%)
Margem Operacional³	47,4%	50,7%	(6,5%)	42,8%	53,2%	(19,6%)

O Custo dos Serviços apresentou uma redução de 6,8% em 2T25 comparado ao 2T24 e aumento de 6,5% no acumulado do primeiro semestre de 2025 em relação ao mesmo período do ano anterior reflexo, principalmente, do aumento na rubrica de Custos e Conservação da Rodovia.

O Custo de obra de infraestrutura, reconhecido como Custo de Construção conforme ICPC 01 (R1) apresentou aumento de 91,1% no 2T25 em relação ao 2T24, acumulando um crescimento de 110,8% em relação ao mesmo período de 2024, vide explicação no tópico **2.2. Receitas** e detalhamento no tópico **2.7 Investimentos**. Em consonância com a retomada dos investimentos, a rubrica de Depreciação dos bens da rodovia também registrou um aumento relevante.

As Despesas Gerais e Administrativas cresceram 1,5% em comparação a 2024, reflexo principalmente e aumento no quadro de funcionários administrativos.

2.4. EBITDA Ajustado

Descrição	2T25	2T24	Var. (%)	2025	2024	Var.(%)
Receita Líquida (sem ICPC 01)	178.629	169.786	5,2%	327.161	329.163	(0,6%)
(-) Custos dos serviços	(41.012)	(43.997)	(6,8%)	(86.405)	(81.124)	6,5%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(15.467)	(16.563)	(6,6%)	(28.814)	(28.388)	1,5%
(+) Provisões	(739)	1.647	(144,9%)	(1.284)	2.662	(148,2%)
EBITDA	121.411	110.872	9,5%	210.658	222.313	(5,2%)
Margem EBITDA⁴	68,0%	65,3%	4,1%	64,4%	67,5%	(4,7%)

O EBITDA Ajustado no segundo trimestre de 2025 foi de R\$ 121.411 mil, representando um aumento de 9,5% ante o indicador do 2T24.

O EBITDA Ajustado no primeiro semestre de 2025 foi de R\$ 210.658 mil, representando uma redução de 5,2% em relação ao resultado do mesmo período de 2024. A margem EBITDA, calculada sobre a Receita Líquida Operacional, em 2025 foi de 64,4% contra 67,5% em 2024 apresentando uma redução de 3,1 pontos percentuais.

³ Margem Operacional é calculada sobre a Receita Líquida sem a Receita de Construção (ICPC 01).

⁴ Margem EBITDA é calculada sobre a Receita Líquida sem a Receita de Construção (ICPC 01).



Comentário do Desempenho

A variação negativa no primeiro trimestre de 2025 ante 2024 é explicada, principalmente, pelo aumento nas rubricas de Custos e Despesas da Concessionária, conforme explicado no tópico.

2.3. Custos e Despesas.

2.5. Resultado Financeiro

Descrição	2T25	2T24	Var. (%)	2025	2024	Var.(%)
Receitas de Aplicações Financeiras	42.971	19.108	124,9%	55.579	34.591	60,7%
Descontos obtidos	2.060	-	-	3.344	-	-
Outras Receitas Financeiras	268	1.166	(77,0%)	477	1.365	(65,1%)
Despesas Financeiras	(26.266)	(1.470)	1686,8%	(47.835)	(3.154)	1416,6%
Resultado Financeiro Líquido	19.033	18.804	(1,2%)	11.565	32.802	(64,7%)

As receitas provenientes de aplicações financeiras acumuladas em 2025 apresentaram um crescimento de R\$ 20.988 mil, o que representa uma alta de 60,7% em comparação ao mesmo período de 2024.

Esse resultado reflete pelo menos dois fatores: o aumento de 23,33% no saldo médio aplicado (de 639.723 mil em 2024 para 788.939 mil em 2025) e a elevação de 22,50% (de 0,84 em 2024 para 1,04 em 2025) na taxa média do CDI ao longo do período. A combinação desses elementos contribuiu para o avanço das receitas financeiras no exercício.

O resultado financeiro no 2T25 em comparação com o 2T24, reflete o aumento das Despesas Financeiras, dado que no exercício anterior não havia despesas com Empréstimos e Financiamentos, enquanto em 2025 estão registradas as despesas de juros e indexação do Financiamento de Longo Prazo da Concessionária. Mais detalhes sobre os Passivos Financeiros na Nota Explicativa específica desse tema.

2.6. Endividamento

Descrição	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	Var. (%)
(+) Dívida Bruta	1.641.328	1.008.727	62,7%
(+) Arrendamento mercantil operacional	9.182	7.540	21,8%
(-) Custos de Transação	(74.943)	-	-
(-) Caixa e Equivalente de Caixa e Aplicações Financeiras	(761.799)	(761.516)	0,0%
(=) Dívida Líquida	813.768	254.751	219,4%

Ao final do segundo trimestre de 2025, o endividamento líquido da Companhia apresentou um aumento de 219,4% frente ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$ 813.768 mil, resultado do desembolso da 1ª série da 2ª emissão de debêntures da Concessionária em dez/24.

2.7. Investimentos

Os investimentos acumulados no segundo trimestre de 2025 totalizaram R\$ 629.781 mil, que contempla a Receita de Construção, custos com Conserva Especial, compras de materiais, máquinas, veículos, entre outros, tendo sido destinados principalmente em:



Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho 2T25 – Concessionária Nova Rota do Oeste

Principais Obras, por Trecho da Rodovia	
Trecho Norte - km 507 Ao km 855	Status em 30/06/2025
Duplicação Posto Gil a Nova Mutum	Em andamento
Duplicação Nova Mutum a Lucas do Rio Verde	Em andamento
Duplicação Sorriso a Sinop	Em andamento
Duplicação Sinop ao km 855	Em andamento
Diamante 17 (Nova Mutum) - km 543+900	Em andamento
Diamante 18 (Nova Mutum) - km 593+300	Em andamento
Diamante 19 (Nova Mutum) - km 599+200	Em andamento
Retorno em Desnível ID-3 (Nova Mutum) - km 602+200	Em andamento
Diamante 13 (Nova Mutum) - km 606+550	Em andamento
Diamante 24 (Sinop) - km 758+340	Em andamento
Diamante 26 (Sinop) - km 814+040	Em andamento
Diamante 29 (Sinop) - km 838+800	Em andamento
Passarela 01 (Lucas do Rio Verde) – km 688+000	Concluído
Passarela 02 (Nova Mutum) – km 595+620	Concluído
Passarela 04 (Sorriso) – km 752+000	Concluído
Passarela 08 (Sinop) – km 840+000	Concluído
Escritório da ANTT (Sinop) – km 834+900	Concluído
Adequação de Parâmetros 60 Meses: Perímetro Urbano de Nova Mutum	Concluído
Adequação de Parâmetros 60 Meses: Perímetro Urbano de Sorriso	Concluído
Adequação de Parâmetros 60 Meses: Perímetro Urbano de Sinop	Em andamento
Fibra Óptica - km 690 ao km 855	Concluído
Fibra Óptica - km 592 ao km 640	Em Andamento
Trecho Centro - km 261,9 Ao 320,9 km 321,3 Ao km 507	Status em 30/06/2025
Duplicação Rodovia dos Imigrantes – Trecho Cuiabá	Em andamento
Fibra Óptica - km 460 ao km 577,7	Em andamento
Fibra Óptica - km 398 ao 460	Em andamento
Fibra Óptica - km 120 ao 302	Em andamento
Adequação de Parâmetros 60 Meses – Trecho 108 km 353,5 ao km 358,42 (BR-364)	Concluído
Construção da base definitiva SAU 09 – km 450,5	Em andamento
Construção da base definitiva SAU 10 – km 451,2	Em andamento
Construção da base definitiva SAU 11 – km 496,7	Em andamento
Trecho Sul - km 0 Ao km 261,9	Status em 30/06/2025



Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho 2T25 – Concessionária Nova Rota do Oeste

Principais Obras, por Trecho da Rodovia

Fibra Óptica - km 0 ao 120	Em andamento
Adequação de Parâmetros 60 Meses – Trecho Sul: km 0 ao 130	Em andamento
Reparos Profundos: Trecho DNIT entre Jaciara e Rondonópolis	Concluído

3. Informações da Companhia

3.1. Gestão de Pessoas

A Companhia possui uma Cultura humanista, focada nas Pessoas, e atua com base em conceitos como meritocracia, transparência e resultados. A base para integração de pessoas dentro da empresa é feita sob a confiança nos integrantes e em sua capacidade de buscar seu autodesenvolvimento pessoal e profissional. Seus pilares são a orientação para os resultados, a descentralização da gestão através da delegação planejada, e a educação pelo e para o trabalho.

No âmbito estratégico, sua finalidade é direcionar os esforços para geração de resultados e reforçar nossa cultura.

A Nova Rota terminou o segundo trimestre de 2025 com o efetivo de **984** integrantes diretos (não incluindo estagiários e aprendizes).

3.2. Atendimento ao Usuário

A Nova Rota presta serviços de atendimento ao usuário, com a disponibilização de 18 bases operacionais, serviço de atendimento médico com 16 ambulâncias de resgate e 5 UTI's com médico, 22 viaturas de inspeção, 26 guinchos para atendimento a veículos de passeio e 12 para atendimento exclusivo a caminhões, além de 6 caminhões de combate a incêndio (caminhões-pipa) e 5 veículos para apreensão de animais.

Toda esta estrutura está disponível a todos os usuários da rodovia, assim como o telefone de emergência gratuito (0800 065 0163), que registrou 13.396 ligações pelo canal no 2T25, uma redução de 6,8% em relação ao 2T24 que registrou 14.371 ligações. Adicionalmente, foram registrados 7.410 atendimentos via WhatsApp, além do Centro de Controle de Operações ("CCO"), que monitora a rodovia 24 horas por dia.

Durante o período de **abril a junho de 2025** o CCO registrou 30.949 ocorrências, um aumento de 0,1% em relação ao mesmo período de 2024, destacando-se:

- **17.548** acionamentos para atendimento mecânico e apoio operacional pelos veículos de inspeção de tráfego, guinchos e combate a incêndio, um aumento de 1,5% em relação ao mesmo período de 2024;
- **5.401** acionamentos para remoção de veículos, um aumento de 4,1% em relação ao mesmo período de 2024;
- **2.221** acionamentos para as ambulâncias, um aumento de 17,6% em relação ao mesmo período de 2024;
- A Concessionária atendeu, desde a implantação dos serviços operacionais, **1.227.625** ocorrências e sinistros.

3.3. Governança

A Concessionária Rota do Oeste S.A. é uma sociedade anônima, de propósito específico, de capital aberto registrada na categoria "B" perante a CVM, criada sob a forma de subsidiária integral da sua então controladora, a OTP Rodovias S.A.



Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho 2T25 – Concessionária Nova Rota do Oeste

A estrutura de Governança Corporativa da Companhia está atualmente calçada em duas entidades principais, o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva da Companhia.

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, o Conselho de Administração deve ser composto de, no mínimo, três e, no máximo, seis membros efetivos e seus respectivos suplentes, a serem eleitos e destituídos a qualquer tempo pela Assembleia Geral da Sociedade, com um mandato unificado de dois anos, sendo permitida a reeleição.

O Conselho de Administração tem sua atuação definida no âmbito institucional da organização, atuando na fixação da orientação geral dos negócios da Companhia, na análise dos relatórios da administração, demonstrações contábeis e contas da diretoria, na convocação de assembleias, na aprovação do plano de negócios, entre outras atribuições.

A Diretoria é o órgão executivo e de representação da Companhia, deve ser composta de no mínimo dois e, no máximo, quatro diretores eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração. Dentre eles, a função de Diretor Presidente e de Relação com Investidores é obrigatória, enquanto os demais, em número de até três, não possuem designação específica. Estes são eleitos pelo Conselho de Administração para um mandato de dois anos, admitida a reeleição.

A Companhia implantou, em 2014, um sistema de conformidade, e desde então vem aprimorando-o com o objetivo de endereçar regras e procedimentos para assegurar a conformidade dos negócios com os requisitos legais e princípios de conduta ética, íntegra e transparente ("Sistema de Conformidade"). Esse sistema de conformidade inclui: (i) reporte do Responsável de Conformidade ao Conselho de Administração; ii) Comitê de Ética, com calendário de reuniões periódicas; iii) programa contínuo de capacitação e comunicação aos integrantes; iv) processo de análise reputacional de terceiros e o engajamento dos parceiros comerciais, por meio da inclusão de dispositivos contratuais, com a obrigatória adesão ao código de conduta do fornecedor e à cláusula anticorrupção; v) avaliação de riscos; vi) auditorias de processos; e vii) disponibilização de um canal de Linha de Ética gerenciado por empresa especializada e independente, para recebimento de eventuais relatos sobre Desvios de Condutas.

Em 02 de maio de 2023, em atendimento a um dos itens do TAC Plano de Ação, indicado anteriormente neste relatório, foi concluída a transferência da totalidade das ações para a MT Participações e Projetos S.A. ("MTPAR"). Com a troca do controle acionário da companhia, a Política de Conformidade e o Código de Ética e Conduta da Companhia foram submetidos à deliberação do Conselho de Administração, sendo integralmente ratificados pela nova gestão.

4. Responsabilidade Social

4.2.1 Diversidade e Inclusão

A construção de uma cultura onde o pertencimento dá a tônica continua com o programa de letramento em Diversidade, Inclusão, Equidade e Pertencimento ("DIEP") em turmas presenciais. Do dia 1º de abril ao dia 17 de julho, a área de Responsabilidade Social capacitou mais integrantes, somando ao todo **459** desde que o programa foi iniciado e **1.027** integrantes foram capacitados na plataforma de educação on-line da concessionária. Na pauta da capacitação estão incluídos os seguintes temas:

- ✚ Conceito de Diversidade, Inclusão, Equidade ("DIEP");
- ✚ Fortalecer a cultura de diversidade e inclusão na empresa;
- ✚ Segurança Psicológica;

Comentário do Desempenho

- ✚ Igualdade x Equidade;
- ✚ Diversidade de Gênero;
- ✚ LGBT Fobia;
- ✚ Igualdade de Gênero;
- ✚ Machismo;
- ✚ Diversidade Étnico-Racial;
- ✚ Racismo;
- ✚ Vieses Inconscientes;
- ✚ Diversidade Geracional;
- ✚ Etarismo;
- ✚ Capacitismo;
- ✚ Micro agressões;
- ✚ Conformidade e Código de Ética e Conduta.

Também integra o Programa DIEP a iniciativa **Conversa Diversa**, uma série de bate-papos descontraídos, realizados em formato online, com o objetivo de dar voz aos grupos minorizados da Nova Rota do Oeste e convidados. A proposta é promover visibilidade e representatividade, por meio do compartilhamento de histórias inspiradoras com os integrantes da empresa.

O primeiro episódio de 2025 foi realizado em 27 de março, com foco no protagonismo feminino. A plateia foi composta por colaboradores envolvidos no processo de transição pelo qual a Nova Rota passará no final do ano, com a mudança do modelo de compras privado para o modelo licitatório, em decorrência da aquisição da concessionária pelo Governo do Estado de Mato Grosso. Nesta edição, foi apresentado o caso de sucesso da Sra. Shirley Carvalho, Superintendente de Licitações e Contratos da Infra S.A., empresa pública vinculada ao Ministério dos Transportes.

Na sequência, no dia 28 de março, foi realizado o segundo episódio especial do **Conversa Diversa – Mês da Mulher**, com a participação da psicóloga **Elizabeth Hertel**, responsável pelas psicoterapias na Nova Rota do Oeste. A profissional abordou o tema do empoderamento feminino e trouxe à discussão casos reais de questões psicológicas recorrentes vivenciadas por colaboradoras da empresa, além de orientações práticas para enfrentamento dessas situações.

Em maio de 2025, foi realizada uma edição especial dedicada ao tema da **Diversidade Neurodivergente**, em que foram compartilhadas duas histórias reais sobre os desafios e aprendizados de conviver com filhos neurodivergentes. A conversa abordou a valorização das diferentes formas de funcionamento neurológico — formas diversas de processar informações, se expressar e interagir com o mundo. O episódio destacou que pessoas neurodivergentes não seguem o padrão “neurotípico”, ou seja, aquele considerado comum pela sociedade, e que essa diferença deve ser reconhecida e respeitada. Entre os exemplos abordados estavam:

- ✚ **TEA (Transtorno do Espectro Autista)** – tema central da conversa;
- ✚ **TDAH (Transtorno de Déficit de Atenção e Hiperatividade)** – caracterizado por desatenção, hiperatividade e impulsividade;
- ✚ **Dislexia** – que afeta a forma como a pessoa lê, escreve e interpreta informações escritas e numéricas;
- ✚ **Disgrafia** – dificuldade que impacta a escrita manual, tanto no aspecto motor quanto cognitivo;
- ✚ **Discalculia** – que interfere na compreensão de números e conceitos matemáticos;
- ✚ **Síndrome de Tourette** – condição que provoca tiques motores e vocais involuntários.

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho 2T25 – Concessionária Nova Rota do Oeste

Ao todo, o **Conversa Diversa** impactou diretamente **276 integrantes**, promovendo reflexões, aprendizados e conscientização sobre temas relevantes e urgentes para a construção de um ambiente mais inclusivo, respeitoso e diverso.



Figura 1. Especial "Conversa Diversa" mês da Mulher.



Figura 2. Especial "Conversa Diversa" mês da Mulher.

4.2.2. Relações com a comunidade

No período de 21 a 24 de abril, a Nova Rota do Oeste marcou presença na feira agropecuária **Norte Show**, realizada em Sinop-MT, com um estande interativo voltado à divulgação das obras de duplicação da BR-163 e à promoção da educação para o trânsito. A ação representou uma importante iniciativa de relacionamento com a comunidade, além de reforçar o compromisso da Concessionária com a segurança viária e a transparência sobre os serviços prestados.

Durante os quatro dias de evento, o estande recebeu **850 visitantes** interessados em conhecer os detalhes das obras de duplicação em andamento, incluindo a construção de seis viadutos no perímetro urbano de Sinop e a ampliação e recuperação de trechos da rodovia. Foram utilizados recursos interativos, como o simulador de colisão em realidade virtual e um circuito com óculos que simulam os efeitos da embriaguez e da fadiga ao volante, com o objetivo de conscientizar os motoristas sobre os riscos da imprudência no trânsito.

Além disso, o público teve acesso a informações sobre os serviços operacionais oferecidos pela Nova Rota, como ambulâncias, guinchos, veículos de inspeção, monitoramento por câmeras em tempo real e atendimento 24 horas via 0800. A iniciativa contribuiu para o fortalecimento da imagem institucional da Concessionária, bem como para a ampliação do diálogo com os usuários da rodovia.

Comentário do Desempenho



Figura 3. Visitantes no estande da Nova Rota do Oeste durante a Norte Show.



Figura 4. Participação de usuários no circuito com óculos de simulação de embriaguez e fadiga.



Figura 5. Simulador de colisão com realidade virtual em ação no estande da Concessionária.

4.2.3. Responsabilidade Social: Fetrans – 2025

Ainda em abril, a Nova Rota do Oeste firmou apoio à edição 2025 do FETRAN – Festival Estudantil Temático de Teatro para o Trânsito, promovido pela Polícia Rodoviária Federal. Em sua 20ª edição, o festival segue como uma das mais importantes iniciativas de educação para o trânsito do país, utilizando a arte como ferramenta de transformação social.

Como forma de contribuição, a Nova Rota do Oeste apoiou a ação com a confecção de banners, troféus e medalhas, além de oferecer suporte técnico para a realização das inscrições dos candidatos por meio do site do projeto, viabilizando a organização e logística do evento desde suas etapas iniciais.

A abertura oficial do FETRAN ocorreu entre os dias 9 e 13 de junho, em Primavera do Leste/MT, com a apresentação de 25 espetáculos teatrais nas categorias Infantil, Infantojuvenil, Juvenil e Especial. As peças trouxeram reflexões sobre comportamento seguro no trânsito, cidadania e valorização da vida.

O evento reuniu estudantes de escolas públicas e privadas, pais, professores, servidores da PRF e autoridades locais, promovendo o engajamento da comunidade na construção de um trânsito mais seguro e consciente.

Comentário do Desempenho



Figura 6. Entregas de Banners, troféus e medalhas.



Figura 7. Primeiro evento em Primavera do Leste – MT.

Com etapas programadas em outras cidades de Mato Grosso até outubro, o FETRAN segue impactando pessoas por meio da arte e da educação.

4.2.4. Responsabilidade Social: Parada Legal 1ª Edição 2025 – Maio

Nos dias 21 e 22 de maio de 2025, a Nova Rota do Oeste realizou a primeira edição do projeto Parada Legal de 2025, desta vez no município de Sorriso (MT), em parceria com a Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), Governo de Mato Grosso e diversas instituições locais. A ação aconteceu no Posto Redentor, localizado no km 739 da BR-163, e atendeu gratuitamente caminhoneiros em trânsito com foco em saúde, bem-estar e segurança viária.

Com o tema “Desacelere. Seu bem maior é a vida”, alinhado à campanha nacional do Contran e ao Maio Amarelo, a edição teve como principal objetivo conscientizar os motoristas sobre práticas de direção segura, manutenção preventiva dos veículos e autocuidado, contribuindo diretamente para a redução de acidentes na rodovia.

A estrutura do evento contou com estações de saúde que ofertaram serviços como aferição de pressão e glicemia, cálculo do IMC, testes rápidos para ISTs, vacinação, avaliação da acuidade visual, orientação nutricional, apoio emocional e saúde bucal. Também foram oferecidos serviços de bem-estar, incluindo corte de cabelo, barba, manicure e sessões de massagem rápida.

A edição em Sorriso teve a participação ativa de 367 motoristas profissionais, ampliando o alcance do projeto, que desde 2014 já beneficiou diretamente mais de 5,5 mil caminhoneiros em Mato Grosso. O evento reforça o compromisso da Nova Rota do Oeste com a responsabilidade social e a valorização da vida do transportador rodoviário.

A ação contou com o apoio de diversos parceiros: Anhaguera Sorriso, Castrillon Autopeças, Centro de Valorização da Vida (CVV), Detran-MT, Bali Óticas, Polícia Rodoviária Federal – PRF, Posto Redentor, Prefeitura Municipal de Sorriso, FIEMT/Sesi Saúde.

Comentário do Desempenho



Figura 8. Caminhoneiro recebendo atendimento de aferição de pressão arterial e glicemia durante o evento.



Figura 9. Motorista participa de escuta acolhedora com os voluntários do Centro de Valorização da Vida (CVV).



Figura 10. Profissional de saúde realiza orientações e testes rápidos para ISTs.



Figura 11. Participantes debatem temas sobre segurança viária e saúde do caminhoneiro durante transmissão da Rádio Parada Legal.



Figura 12. Entrada e Saída do Evento.



Figura 13. Caminhoneiros na estação saúde e bem-estar.



Figura 14. Caminhoneiro na estação saúde bem-estar Quick-massagem.



Figura 15. Caminhoneiro na estação PRF.



Figura 16. Pesquisa da ouvidora.

4.2.5. Responsabilidade Social: Adesão ao Pacto Global da ONU

Em 2025, a Nova Rota do Oeste deu mais um passo importante na construção de uma gestão com foco em responsabilidade e compromisso com o futuro: aderiu ao Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), a maior iniciativa de sustentabilidade corporativa do mundo.

Ao fazer parte do Pacto, a Concessionária reafirma seu compromisso com práticas responsáveis nas áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção, alinhando suas ações aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e à Agenda 2030.

A área de **Responsabilidade Social** da Nova Rota do Oeste terá um papel estratégico nesta nova fase, assumindo a coordenação do pilar social da empresa no Pacto Global. Entre suas atribuições, destacam-se o desenvolvimento de **ações educativas** voltadas à segurança no trânsito e à segurança viária, com foco no impacto positivo às comunidades lindeiras ao longo da BR-163. Como por exemplo os projetos conduzidos pela área estão o Parada Legal e o Condutores do Amanhã.

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho 2T25 – Concessionária Nova Rota do Oeste

A entrada no Pacto Global fortalece o propósito da Nova Rota de atuar com ética, diálogo e impacto positivo, promovendo não apenas a mobilidade com segurança, mas também o desenvolvimento sustentável e humano em todo o território onde atua.



Figura 17. Anúncio de adesão ao pacto global da ONU.

4.2.6. Responsabilidade Social: Condutores do Amanhã

Em março de 2025, a Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) aprovou oficialmente o Projeto **Condutores do Amanhã**, iniciativa da Nova Rota do Oeste em parceria com a Secretaria de Estado de Educação de Mato Grosso (SEDUC-MT). Desde então, entre os meses de março a junho, uma força-tarefa foi iniciada para a estruturação completa do projeto.

Durante esse período, foram desenvolvidos os materiais pedagógicos que servirão de base para todas as atividades em sala de aula, como as apostilas para alunos e professores, cadernos de atividades, conteúdos digitais e estratégias metodológicas alinhadas com a realidade das comunidades escolares localizadas ao longo da BR-163/MT.

Também foram confeccionados os kits escolares que serão entregues aos alunos participantes, compostos por mochila, caderno personalizado, caneta e uniforme do projeto, reforçando o senso de pertencimento e valorização da participação dos estudantes.

O projeto contará com a participação de **12** escolas estaduais de **11** municípios: Sinop, Sorriso, Lucas do Rio Verde, Nova Mutum, Jangada, Várzea Grande, Cuiabá, São Pedro da Cipa, Jaciara e Rondonópolis, impactando **700 estudantes** do 2º ano do ensino médio. Com apoio da SEDUC e das Diretorias Regionais de Educação (DREs), a iniciativa será implementada de forma integrada ao calendário escolar e com o envolvimento dos gestores e professores.

Já no próximo mês, julho, será realizada a formação dos professores tutores, que atuarão diretamente com os estudantes nas unidades escolares. Essa formação marca o início oficial das atividades práticas do projeto, que incluem aulas temáticas.

O Condutores do Amanhã é uma iniciativa que une educação, inovação e responsabilidade social para formar jovens mais conscientes, cuidadosos e preparados para um trânsito mais seguro.

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho 2T25 – Concessionária Nova Rota do Oeste



Figura 18. Kit escolar: Mochila, caderno, caneta e uniforme.



Figura 19. Apostilas do aluno e do professor.

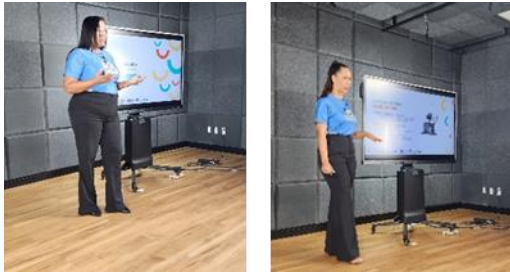


Figura 20. Gravação das aulas para formação dos professores no estúdio da Secretaria de Estado de Educação - SEDUC/MT.



Figura 21. Gravação das aulas para formação dos professores no estúdio da Secretaria de Estado de Educação - SEDUC/MT.

5. Relacionamento com os Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução CVM nº 162/22, as informações financeiras da Nova Rota foram auditadas pela BDO RCS Auditores Independentes. Durante o período auditado, esta empresa não prestou outros serviços que não os relacionados com a auditoria externa.

As informações financeiras da Companhia estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações de caráter operacional deste relatório, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

A política da Companhia para a contratação de serviços de auditoria externa assegura que não haja conflito de interesses ou perda de independência dos auditores.

6. Agradecimentos

A administração da Concessionária registra seu agradecimento aos seus integrantes, ao seu novo controlador, aos usuários da rodovia, ao Governo Federal, através da ANTT, ao Governo do Estado de Mato Grosso e à Polícia Rodoviária Federal que, em conjunto, se empenham para possibilitar a realização deste empreendimento.

Conselho de Administração

José Aparecido dos Santos

Presidente do Conselho

Rogério Luiz Gallo

Membro do Conselho

Marcelo de Oliveira e Silva

Membro do Conselho



Comentário do Desempenho

Guilherme Rehder Quintella

Membro do Conselho

Luiz Carlos Moreira Lima

Membro do Conselho

Diretoria Executiva

Luciano Uchoa Carneiro da Cunha

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Wilson Ferreira Medeiros

Diretor sem designação específica

Contador responsável

Gerente de Controladoria

Ademir Carbonez

CRC 1SP168398/O-7 SP

A ADMINISTRAÇÃO

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Concessionária Rota do Oeste S.A. ("Companhia" ou "Nova Rota"), com sede em Cuiabá, Mato Grosso, é uma sociedade anônima de propósito específico e capital aberto. Foi constituída em 27 de dezembro de 2013 e iniciou suas operações em 06 de setembro de 2015. É responsável pela exploração do sistema rodoviário composto por 850,9 km de concessão da BR-163/MT, com prazo de concessão de 30 (trinta) anos, abrangendo 19 (dezenove) municípios no estado do Mato Grosso.

O Contrato de Concessão firmado com a União, por intermédio da Agência Nacional de Transportes Terrestres ("ANTT" ou "Poder Concedente"), tem como objeto a Concessão para exploração da infraestrutura e da prestação do serviço público de recuperação, operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias, ampliação de capacidade e manutenção do nível de serviço do Sistema Rodoviário. A Concessão é remunerada mediante cobrança de tarifa de pedágio, dentre outros.

A Concessão da BR-163/MT se destaca como componente logístico na produção agrícola da região e, portanto, são previstos investimentos em duplicação e demais melhorias, visando a fluidez na trafegabilidade da rodovia, a segurança e o conforto dos usuários.

Em 05 de janeiro de 2016, a Companhia pediu registro para categoria "B" à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), o qual permite a emissão de qualquer valor mobiliário, exceto ações, não havendo pedido de oferta pública de distribuição concomitante. O registro foi deferido em 07 de junho de 2016.

O pedido de registro de Companhia Aberta foi motivado em razão da intenção da Companhia ampliar sua imagem institucional perante os seus credores, fornecedores, acionistas, funcionários, poder concedente e o mercado em geral, acessar e se consolidar no mercado de capitais brasileiras.

Em 02 de maio de 2023, a Companhia passou a ser controlada diretamente pela MT Participações e Projetos S/A ("MTPAR"), que adquiriu 100% das ações do capital social.

1.1. Retomada dos investimentos contratuais

A Companhia era controlada pela OTP Rodovias S.A até 02 de maio de 2023, quando, em atendimento as condicionantes do Termo de Ajustamento de Conduta – "TAC Plano de Ação" celebrado entre a Nova Rota e a ANTT, concluiu a transferência do controle acionário para MT Participações e Projetos S.A ("MTPAR"), sociedade de economia mista vinculada ao Governo do Estado do Mato Grosso e motivado pelo interesse público que permeia a principal rodovia em seu território, (i) concluiu os aportes dos valores para a retomada imediata dos investimentos em obras na rodovia, (ii) promoveu a reestruturação econômico-financeira por meio da integralização no capital social da Companhia dos mútuos em aberto com o acionista anterior, e por fim, (iii) reprogramou as metas das obras de duplicação e melhorias em até 08 anos, a partir da eficácia do TAC.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O investimento total a ser realizado abarca 336 km de duplicação, 34 OAEs (pontes, trevos, viadutos entre outros), passarelas e recuperação estrutural de 100% das pistas existentes entre a divisa de Mato Grosso do Sul ao município de Sinop/MT, além da aquisição de infraestrutura tecnológica de segurança viária, tais quais: 450 unidades de câmeras de circuito fechado de TV, 850 km de fibra óptica, sistema de sensoriamento de pista e postos de pesagem veicular distribuídos ao longo da Concessão.

A Companhia, sob administração da MT Participações e Projetos S/A (“MTPAR”), envidou seus melhores esforços para a retomada imediata dos investimentos na Rodovia BR-163/MT, como as obras de adequação de parâmetros nos trechos norte (km 507+000 ao km 855+000) e centro (km 321+300 ao km 453+600), intensificação dos serviços de manutenção do sistema rodoviário, e em 14 de julho de 2023 deu início às obras de duplicação entre os segmentos de Posto Gil a Nova Mutum (km 507+100 ao km 592+900).

Com vistas a promover a reprogramação do Cronograma de Execução do Termo de Ajustamento de Conduta - TAC Plano de Ação, mediante a alteração do Anexo B, cujas metas serão utilizadas para fins de acompanhamento e fiscalização pela ANTT, na forma da Cláusula Quinta, em 07 de março de 2024, foi celebrado entre a Nova Rota e a ANTT, o Primeiro Termo aditivo ao TAC Plano de Ação. A ANTT se manifestou favorável à reprogramação pretendida pela Companhia, pois as motivações expostas demonstraram ser conveniente, oportuna, vantajosa e de interesse público.

Importante ressaltar que a Companhia superou a meta de duplicação estabelecida no 1º ano do TAC (meta 8 km), e reforça o compromisso quanto ao cumprimento dos prazos e eficiência na gestão das obras de duplicação.

Em atendimento à cláusula 4.4 do TAC, foi celebrado entre a ANTT e a Companhia em 03 de maio de 2024, o Oitavo Termo Aditivo ao Contrato de Concessão para inclusão da Metodologia de Compartilhamento de Demanda – Risco Ferrovia (Anexo 11) e alteração das cláusulas contratuais pertinentes à ampliação do prazo da Concessão e estabelecimento da alocação de riscos relativos a eventuais impactos decorrentes da operação de novas ferrovias concorrentes com a BR-163/MT.

Em 30 de setembro de 2024 foi celebrado o Nono Termo Aditivo ao Contrato de Concessão para alteração de escopo do item 3.4.43 – Combate a incêndios e apreensão de animais na faixa de domínio e do modelo de veículo previsto no Apêndice F do PER.

Em 07 de outubro de 2024, foi celebrado o Décimo Termo Aditivo que tem por objetivo padronizar as datas de reajuste da tarifa de pedágio, com a definição do prazo de 180 (cento e oitenta) dias a partir da data de assinatura do Contrato de Concessão.

Em vistas ao atendimento da Cláusula Segunda, item vi. do TAC, que define a assunção dos segmentos sob responsabilidade do DNIT, em 11 de outubro de 2024, foi celebrado o 2º Termo de Arrolamento e Transferência de Bens entre a ANTT, DNIT e a Companhia, com a assunção do trecho Serra da Caixa Furada, compreendido entre o km 470+200 ao km 516+000 da BR-163/MT, com 45,8 km de extensão.

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 04 de dezembro de 2024, foi celebrado o Décimo Primeiro Termo Aditivo ao Contrato de Concessão que tem por objetivo padronizar a metodologia de aplicação do Fator D e A, conforme proposto pela ANTT.

Em 12 de dezembro de 2024, foi celebrado o Décimo Segundo Termo Aditivo com a alteração de localização das Passarelas ID-01, ID-02, ID-04, ID-08 referente ao item 3.2.1.2 do PER.

Em 06 de janeiro de 2025, foi celebrado o Décimo Terceiro Termo Aditivo com a alteração de localização das obras de melhorias referente a 03 (três) seguimentos da Concessão Rodoviária, do km 507 ao km 601 BR-163/MT - Posto Gil a Nova Mutum, do km 601 ao km 681 BR-163/MT - Nova Mutum a Lucas do Rio Verde e do km 812 ao km 855 BR-163/MT - Trecho Sinop.

Em 05 de março de 2025, foi celebrado o Segundo Termo Aditivo ao TAC, que tem por objetivo padronizar a metodologia de aplicação do Fator D e A, conforme proposto pela ANTT.

Em 05 de março de 2025, foi celebrado o Terceiro Termo Aditivo ao TAC, que tem por objetivo revisão do Cronograma de Execução do TAC Plano de Ação, possibilitando o atendimento das obrigações por metas. As alterações promovidas por este termo aditivo não impactam o equilíbrio econômico-financeiro originalmente estabelecido no TAC - Plano de Ação ao Contrato do Edital de Concessão nº 003/2013.

Em 12 de março de 2025, foi celebrado o Décimo Quinto Termo Aditivo para a inclusão da obrigação de implantação, manutenção e operacionalização dos 41 (quarenta e um) equipamentos controladores de velocidade (radares/redutores) anteriormente sob responsabilidade do Departamento Nacional de Infraestrutura e Transportes – DNIT, bem como a inclusão de 4 (quatro) novos equipamentos, totalizando 45 (quarenta e cinco) equipamentos, cujo valores terão seus efeitos econômico-financeiros a partir da data-base da Revisão Ordinária subsequente.

Em 17 de abril de 2025, foi celebrado o Décimo Quarto Termo Aditivo para alteração da Tarifa Básica de Pedágio (TBP) fixada originalmente no Contrato da Concessão, para recomposição do equilíbrio econômico-financeiro decorrente da perda de receita pela da isenção dos eixos suspensos dos veículos de transporte de cargas que circularem vazios. Deste modo o risco pelas perdas decorrentes da isenção de eixos suspensos, de que trata o art. 17 da Lei nº 13.103/201, não será mais objeto de reequilíbrio nas Revisões Ordinárias subsequentes da TBP, em virtude do aumento da TBP do contrato de concessão de R\$0,02638/km para R\$0,2908/km, representando um acréscimo de 10,24%.

1.2. Passivo Regulatório – Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT)

A Companhia possuía autos de infração lavrados pela ANTT nos quais a Agência alegava o descumprimento de determinadas obrigações previstas no contrato de concessão firmado e no Programa de Exploração da Rodovia (PER), pela suspensão das obras de infraestrutura e da duplicação, decorrentes da não liberação do financiamento de longo prazo. Atualmente, em razão da eficácia do TAC, o passivo regulatório da Nova Rota está suspenso e será extinto quando do cumprimento integral das obrigações previstas no ajuste, conforme cláusula terceira do referido instrumento.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em decorrência da celebração do TAC, a Nova Rota renunciou às pretensões formuladas na arbitragem, e em 12 de junho de 2023, tornou-se pública pela Câmara de Comércio Internacional ("CCI") - *International Court of Arbitration*, a Sentença Arbitral Homologatória, extinguindo, com resolução de mérito, o Procedimento Arbitral nº CCI 23960/GSS/PFF.

Em relação aos processos administrativos em trâmite no TCU, conforme regrado na Cláusula 3.1 "vi" do TAC, em 31 de maio de 2023, os Ministros da Corte acordaram em autorizar a ANTT a suspender os efeitos tarifários decorrentes das determinações proferidas no âmbito dos processos TC nº 032.830/2016-5 (Acórdão nº 1100/2023) e nº 023.217/2015-4 (Acórdão nº 1111/2023) e extinguir os efeitos tarifários das determinações supracitadas no caso de cumprimento integral do Termo de Ajustamento de Conduta.

1.3. Governança e Compliance

A Companhia mantém o padrão de conformidade que abrange todos os pilares de um eficaz programa de conformidade, além do compromisso de constante reavaliação das ferramentas e controles, de modo a identificar falhas e promover a melhoria contínua dos procedimentos internos.

2. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias contidas nas presentes informações trimestrais foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Conforme Ofício Circular CVM/SNC/SEP no 03/2011, a Companhia optou por apresentar as práticas contábeis e notas explicativas neste ITR de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações contábeis anuais. A Companhia declara que as principais práticas contábeis, julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas adotadas na apresentação e elaboração, são as mesmas que as divulgadas nas demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Todos os valores apresentados nestas informações trimestrais estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.1. Resumo das políticas contábeis materiais

A preparação das informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das suas práticas contábeis. Não ocorreram mudanças significativas nas premissas e julgamentos por parte da Administração da Companhia no uso das estimativas para preparação destas informações em relação àquelas utilizadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024.

A emissão das informações contábeis intermediárias foi autorizada pela Diretoria da Companhia em 06 de agosto de 2025.

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas informações contábeis intermediárias são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real.

3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

3.1. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*), quando aplicável, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para instrumentos financeiros similares.

4. Gestão de risco financeiro

a) Considerações gerais

A Companhia participa em operações envolvendo instrumentos financeiros, incluindo caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, contas a pagar aos fornecedores, e empréstimos e financiamentos, com o objetivo de administrar a disponibilidade financeira de suas operações.

b) Gerenciamentos de riscos

A Companhia está exposta aos riscos de liquidez, em virtude da possibilidade de não ter caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais, aos riscos de mercado, decorrentes de variações de taxas de juros e ao risco de crédito, decorrente da possibilidade de inadimplemento de sua contraparte em aplicações financeiras e contas a receber.

A Companhia adota procedimentos de gestão de riscos de liquidez, de mercado e de crédito, através de mecanismos do mercado financeiro que buscam minimizar a exposição dos ativos e passivos da Companhia, protegendo a rentabilidade dos contratos e o patrimônio.

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pela Companhia, sendo sua projeção monitorada continuamente, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, os limites ou cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem, conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados:

	Nota	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Saldos em 30 de junho de 2025							
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores	16	91.408	91.408	83.323	6.217	1.868	-
Debêntures	17	1.566.385	1.564.734	1.651	-	-	1.564.734
Total		1.657.793	1.656.142	84.974	6.217	1.868	1.564.734
Saldos em 31 de dezembro de 2024							
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores	16	70.673	70.673	61.170	9.370	133	-
Debêntures	17	1.556.432	1.554.834	1.598	-	-	1.554.834
Total		1.627.105	1.625.507	62.768	9.370	133	1.554.834

- Os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratuais, esses valores são conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos e financiamentos, fornecedores e outros passivos.
- As faixas de vencimento apresentadas não são determinadas pela norma, e sim baseadas em uma opção da Administração.
- A análise dos vencimentos aplica-se somente aos instrumentos financeiros e, portanto, não estão incluídas as obrigações decorrentes de legislação.

d) Exposição a riscos de taxas de juros e índice de inflação

A Companhia está exposta ao risco de variação de taxas de juros, e ao índice de inflação, o que pode causar um aumento em sua despesa financeira com o provisionamento de juros futuros.

A Companhia celebrou em 2024 os Instrumentos de reestruturação do endividamento existente e do Financiamento de Longo Prazo, conforme detalhado na nota explicativa nº 17. Além de determinar as principais condições jurídicas e operacionais dos passivos financeiros da Companhia, os contratos determinam também a remuneração financeira dos saldos devedores.

Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros de longo prazo da Companhia podem sofrer variações de valor justo em decorrência da flutuação dos indexadores de correção, quais sejam, o Índice de Preços ao Consumidor Amplo e a Taxa Referencial, principais exposições de risco de mercado da Companhia.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em atendimento ao Resolução CVM nº 121/2022, o CPC 40 - Instrumentos Financeiros, e a Revisão nº 02/2012 do Manual de Contabilidade da ANTT, a Companhia apresenta na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Abaixo estão detalhados os indexadores e seus cenários de sensibilidade.

Indicador (taxas ao ano)	Cenário I Provável	Cenário II Adverso Possível	Cenário III Adverso Extremo
Sensibilidade (média 2025-30)	Base	+10%	+20%
IPCA	4,04%	4,44%	4,85%
TR	1,31%	1,44%	1,57%

Para os dois cenários adversos dos indexadores de mercado, foram consideradas uma alta de 10% sobre as projeções apresentadas acima como cenário adverso possível (cenário II) e de 20% como cenário adverso extremo (cenário III).

Na tabela a seguir estão detalhadas as variações nas despesas financeiras resultantes das variações nos indexadores dos contratos de financiamento dos cenários acima.

Instrumentos	Vencimento	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
			Provável	Adverso Possível	Adverso Extremo
1ª Emissão Debêntures	jan/44	Alta da TR	21.274	23.327	25.383
2ª Emissão Debêntures	dez/43	Alta do IPCA	76.160	79.150	82.153

As operações dos instrumentos de financiamento de longo prazo são realizadas pela área de estruturação financeira e tesouraria da Companhia, por meio de avaliação e estratégia de operações previamente aprovadas pela Diretoria e deliberadas pelo Acionista.

As análises de sensibilidade acima têm por objetivo ilustrar a sensibilidade às mudanças em variáveis de mercado nos instrumentos financeiros da Companhia, tendo sido estruturada com base em premissas e pressupostos em relação à eventos futuros. A Administração da Companhia revisa regularmente as premissas utilizadas e estimativas nos cálculos de gestão do risco de liquidez, no entanto, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido à natureza projetiva da análise e às mudanças inerentes de mercado.

A Companhia não operou com instrumentos financeiros derivativos durante o período findo em 30 de junho de 2025.

e) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Companhia à concentração de risco de crédito residem nas contas correntes bancárias e aplicações financeiras, onde a Companhia fica exposta ao risco da instituição financeira envolvida, visando gerenciar este risco, a Companhia mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras com instituições graduadas em agências de *rating* de crédito como empresas de excelente crédito.

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos e arrendamento mercantil operacional, de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Os índices de endividamento podem ser assim sumarizados:

	Nota	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	1.566.385	1.556.432
Arrendamento mercantil operacional	18	9.182	11.354
Caixa e equivalentes de caixa	8	(761.799)	(841.824)
Dívida líquida		813.768	725.962
Total do patrimônio líquido	23	3.171.242	2.715.197
Total do capital próprio e de terceiros		3.985.010	3.441.159
Índice de alavancagem financeira - %		20%	21%

6. Instrumentos financeiros por categoria

	Nota	Ativos e passivos mensurados ao custo amortizado	
		30/06/2025	31/12/2024
Ativos, conforme o balanço patrimonial			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	8	761.799	841.824
Contas a receber	9	54.913	35.257
		816.712	877.081
Passivos, conforme o balanço patrimonial			
Passivo circulante			
Fornecedores	16	83.323	61.170
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	1.651	1.598
Arrendamento mercantil operacional	18	5.034	6.571
Outros passivos	20	2.469	3.708
		92.477	73.047
Passivo não circulante			
Fornecedores	16	8.085	9.503
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	1.564.734	1.554.834
Arrendamento mercantil operacional	18	4.148	4.783
Outros passivos	20	197	456
		1.577.164	1.569.576
		1.669.641	1.642.623

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A Companhia mantém seus ativos financeiros em instituições financeiras de primeira linha. A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou *impaired* pode ser avaliada mediante referência às classificações externas de crédito (se houver) ou as informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber		
Contrapartes sem classificação externa de crédito		
Pedágios	54.303	34.291
Receitas acessórias	610	966
Total de contas a receber	54.913	35.257
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras		
Contrapartes com classificação externa de crédito		
Instituição financeira	727.153	824.867
Total de aplicações financeiras	727.153	824.867
Contrapartes sem classificação externa de crédito		
Caixa geral	4	4
Numerários em trânsito	641	861
Fundo de troco	475	506
Bancos conta movimento	30.488	668
Aplicações financeiras	3.038	14.918
Total de caixa e equivalentes de caixa	34.646	16.957
Total de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	761.799	841.824

8. Caixa e equivalentes de caixa

	30/06/2025	31/12/2024
Caixa geral	4	4
Numerários em trânsito	641	861
Fundo de troco	475	506
Bancos conta movimento	30.488	668
Aplicações financeiras (i) (ii)	730.191	839.785
	761.799	841.824

- (i) As aplicações financeiras são de baixo risco e tem liquidez imediata, remuneradas à taxa de mercado com base na variação percentual dos Certificados de Depósito Interbancário (CDI). O percentual de remuneração para as aplicações financeiras mantidas em 30 de junho de 2025 varia de 95% a 104% do CDI.
- (ii) A Companhia mantém recursos de aplicação financeira no curto prazo para cumprir o cronograma de obras de infraestrutura.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Contas a receber

	30/06/2025	31/12/2024
Automatic Vehicle Identification ("AVI")	53.134	32.648
Receitas acessórias	610	966
Vale pedágio	1.169	1.643
	54.913	35.257

As contas a receber são representadas, substancialmente, por recebíveis de pedágio eletrônico e vale pedágio.

Em 30 de junho de 2025, a Administração, com base em sua avaliação de risco de crédito, entende que não se faz necessária a constituição de provisão para perdas de crédito esperadas. Considerando que o contas a receber é referente à cobrança de pedágio, com pagamento aprovado na origem e com prazos de recebimentos já definidos.

10.Despesas antecipadas

	30/06/2025	31/12/2024
Seguros a apropriar (i)	12.828	14.784
Vale alimentação	1.117	1.002
	13.945	15.786
Ativo circulante	7.363	8.176
Ativo não circulante	6.582	7.610

(i) Com a eficácia do TAC e a retomada das obras, foi realizada a contratação de seguro garantia de concessões públicas com vigência de 05 anos (nota explicativa nº 32).

11. Honorários da diretoria e Conselho de Administração

A remuneração paga aos administradores estatutários e ao Conselho de Administração da Companhia, em 30 de junho de 2025 e 2024, totalizou:

	30/06/2025	30/06/2024
Salários	2.442	2.085
Encargos	1.634	244
Previdência complementar	41	33
Outros	43	43
	4.160	2.405

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os saldos de ativos e passivos diferidos estão apresentados a seguir:

	31/12/2024	Resultado	30/06/2025
Ativo fiscal diferido			
Direito de uso	15.662	1.663	17.325
Provisão para Manutenção Especial - ICPC01	5.780	5.947	11.727
	21.442	7.610	29.052
Passivo fiscal diferido			
Arrendamento mercantil operacional	(16.345)	(1.684)	(18.029)
Juros, IOF, custos de transação capitalizados e AVP	(33.448)	(2.716)	(36.164)
Participação nos lucros e resultados - PLR	3.357	(1.374)	1.983
Provisão para contingências	2.518	(436)	2.082
	(43.918)	(6.210)	(50.128)
Total	(22.476)	1.400	(21.076)

Como base tributável do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido decorre não apenas no lucro que pode ser gerado, mas também da existência de receitas não tributáveis, despesas não dedutíveis, e outras variações, não existe uma correlação imediata entre o resultado da Companhia e o resultado de imposto de renda e contribuição social. Portanto, a expectativa da utilização desses créditos fiscais não deve ser tomada como único indicativo de resultados futuros da Companhia.

A expectativa da Administração da Companhia quanto à realização das diferenças temporárias, a ser amortizado para fins tributários, está prevista para ocorrer da seguinte forma:

	3/06/2025	31/12/2024
2025	2.066	3.466
2026	4.056	4.056
2027 em diante	14.954	14.954
	21.076	22.476

13. Imobilizado

	Computadores e periféricos	Equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Total
Custo	7.466	3.577	1.088	2.526	14.657
Depreciação acumulada	(3.314)	(963)	(643)	(1.814)	(6.734)
31 de dezembro de 2024	4.152	2.614	445	712	7.923
Adições	137	155	10	-	302
Depreciação	(507)	(170)	(27)	(102)	(806)
Saldo contábil	3.782	2.599	428	610	7.419
Custo	7.603	3.732	1.098	1.264	13.697
Depreciação acumulada	(3.821)	(1.133)	(670)	(654)	(6.278)
30 de junho de 2025	3.782	2.599	428	610	7.419

Taxas anuais de depreciação (%)	5	10	5 a 10	20
---------------------------------	---	----	--------	----

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A depreciação do imobilizado está alocada na demonstração do resultado dos períodos (notas explicativas nº 25 e 26).

14. Intangível

	Recuperação	Operação	Melhoramentos	Software	Direito de uso de arrendamento	Total
Custo	1.766.281	183.189	1.316.922	5.418	72.146	3.343.956
Amortização	(226.663)	(33.097)	(166.399)	(3.898)	(60.985)	(491.042)
31 de dezembro de 2024	1.539.618	150.092	1.150.523	1.520	11.161	2.852.914
Adições	132.346	57.947	92.504	19	2.818	285.634
Amortização	(34.683)	(6.268)	(24.920)	(433)	(4.927)	(71.231)
Baixas	-	(564)	-	-	-	(564)
Saldo contábil	1.637.281	201.207	1.218.107	1.106	9.052	3.066.753
Custo	1.898.605	239.738	1.409.446	5.441	74.928	3.628.158
Amortização	(261.324)	(38.531)	(191.339)	(4.335)	(65.876)	(561.405)
30 de junho de 2025	1.637.281	201.207	1.218.107	1.106	9.052	3.066.753

Taxas anuais de amortização (%)

20

a) Conceito

O intangível referente à infraestrutura são os custos dos investimentos da concessão, que ao final do contrato serão reversíveis ao poder concedente.

Os ativos intangíveis construídos em decorrência do contrato de concessão são registrados conforme Interpretação Técnica ICPC 01, item 17, mediante o qual são estimados o valor justo de construção e outros custos incorridos na infraestrutura.

A amortização, dos itens de recuperação, operação e melhoramentos, é calculada com base na projeção da curva de demanda, considerando variáveis econômicas e potencial aumento no volume de tráfego, durante o período da concessão. Essa projeção é reconhecida no resultado e o acompanhamento entre o previsto e realizado é feito anualmente.

• Recuperação

A rubrica “Recuperação” consiste em gastos incorridos na recuperação da pista existente, na implantação de acessos, viadutos e pontes, na conservação especial dos canteiros, faixa de domínio e drenagens, além da construção das bases de atendimento aos usuários (SAU) e praças de pedágio.

• Operação

A rubrica “Operação” consiste basicamente em gastos incorridos na administração da Concessionária, na implantação dos sistemas de controle de tráfego, arrecadação de pedágio, atendimento ao usuário, sistema de telefonia e radiocomunicação e na aquisição de móveis e utensílios das bases SAU e das praças de pedágio.

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

• Melhoramentos

A rubrica “Melhoramentos” consiste basicamente em gastos incorridos duplicação da pista simples, da sinalização do sistema rodoviário, dos juros e encargos sobre infraestrutura e da construção dos retornos de nível.

• Software

A rubrica “Software” consiste em gastos incorridos na administração da Concessionária, na aquisição e implantação de sistemas operacionais e administrativos.

b) Direito de uso sobre arrendamento

Os saldos de ativos de direito de uso correspondem a contratos de arrendamentos de máquinas, equipamentos e edifícios, superiores a 12 meses, de valor substancial e uso exclusivo. Os contratos são reconhecidos pelo valor futuro das contraprestações assumidas no contrato, trazidos ao valor presente líquido, considerando a taxa incremental de financiamento, correspondendo a 10,76 % a.a. As despesas correspondentes à amortização dos contratos, são alocadas nas rubricas “custo de serviços” e “gerais e administrativos” na demonstração do resultado do período, conforme notas explicativas 25 e 26.

A composição e movimentação de ativos de direito de uso de arrendamentos estão demonstradas a seguir:

	30/06/2025	31/12/2024
	11.161	9.578
Adições de novos contratos de direito de uso sobre arrendamento operacional	2.818	9.589
Amortização dos contratos de arrendamento operacional	(4.891)	(7.990)
Baixa dos contratos de arrendamento operacional	(36)	(16)
	9.052	11.161

15. Ativo de contrato

	Recuperação	Operação	Melhoramentos	Obras em andamento	Softwares	Adiantamentos a fornecedores	Total
31 de dezembro de 2024	34.773	62	626.056	311	3.306	25	664.533
Adições (i)	7.485	-	339.499	179	103	-	347.087
Baixas	-	-	-	-	-	(25)	154
30 de junho de 2025	42.258	62	965.555	490	3.409	-	1.011.774

- (i) O aumento significativo de saldo está diretamente relacionado a retomada dos investimentos na Rodovia BR-163/MT com as obras de adequação de parâmetros, intensificação dos serviços de manutenção do sistema rodoviário e obras de duplicação.

O IFRS 15 (CPC 47) estabelece que uma entidade deve reconhecer a receita para representar a transferência (ou promessa) de bens ou serviços a clientes de forma a refletir a consideração de qual montante espera trocar por aqueles bens ou serviços. Portanto, a entidade reconhece a receita somente quando (ou se) a obrigação de performance for cumprida, ou seja, quando o “controle” dos bens ou serviços de determinada operação são efetivamente transferidos ao cliente.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A norma também determina que quando a Companhia concluir a performance por meio da transferência de bens ou serviços ao cliente antes do pagamento da contraprestação ou antes que o pagamento seja devido, a entidade deve apresentar este direito como ativo de contrato. O ativo de contrato é definido pela norma como o direito à contraprestação em troca de bens ou serviços transferidos ao cliente quando esse direito está condicionado a algo além da passagem do tempo como por exemplo o seu desempenho futuro.

16. Fornecedores

	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	10.749	11.093
Prestadores de serviços	80.659	59.580
	91.408	70.673
Passivo circulante	83.323	61.170
Passivo não circulante	8.085	9.503

17. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Moeda	Encargos financeiros	30/06/2025	31/12/2024
1ª Emissão - Série Única (b)	R\$	TR + 0,00% a.a.	1.018.550	1.008.727
2ª Emissão - 1ª Série (c)	R\$	IPCA + 7,7178% a.a.	622.778	603.000
Custos de captação a amortizar (d)	R\$	-	(74.943)	(55.295)
			1.566.385	1.556.432
Passivo circulante			1.651	1.598
Passivo não circulante			1.564.734	1.554.834

a) Movimentação

	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	-	1.008.727
Liquidação de empréstimos - partes relacionadas	-	(1.008.727)
Captação de debêntures - 1ª emissão	-	1.008.727
Captação de debêntures - 2ª emissão	-	600.000
Juros provisionados	52.305	3.000
Juros pagos	(22.704)	-
Custos de captação a amortizar	(19.960)	(55.295)
Custos de transação incorridos	-	(352)
Amortização custos de transação	312	352
Saldo final	1.566.385	1.556.432

b) 1ª Emissão de Debêntures

Em 02 de maio de 2023 a MTPAR FIDC NP assumiu como único credor da Nova Rota, quitando as obrigações da Companhia junto aos credores mediante Cessão dos Créditos e Direitos dos credores.

Ao longo dos exercícios de 2023 e 2024 a Nova Rota negociou as condições do instrumento de estruturação da dívida do MTPAR FIDC NP, celebrando em 18 de novembro de 2024 a Escritura Particular da 1ª (Primeira) Emissão de Debêntures Conversíveis em Ações, em Série Única, da Espécie Subordinada, cujo único debenturista é o MTPAR FIDC NP.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Escritura da 1ª Emissão estabelece condições específicas aos seus debenturistas, dada a sua natureza subordinada aos instrumentos do Financiamento de Longo Prazo da Concessionária. Dentre elas, destacam-se, (i) cessão e alienação das debêntures somente mediante anuência do BNDES; (ii) possibilidade de conversão das debêntures em ações da Concessionária; (iii) a não previsão de hipóteses de vencimento antecipado; (iv) não há cronograma de pagamentos das debêntures, mas sim mecânicas de amortizações e resgates antecipados mediante cumprimento das condições de *completion* dos instrumentos de longo prazo.

A remuneração das debêntures da 1ª Emissão se dá pela variação das taxas médias diárias da Taxa Referencial acrescidos de *spread* de 0,00% a.a. (zero por cento), sem cronograma de amortizações e pagamentos de juros, tendo seu vencimento no dia 31 de janeiro de 2044.

Esta Emissão não conta com garantias de quaisquer naturezas pela Concessionária.

c) 2ª Emissão de Debêntures

A Companhia celebrou em 22 de novembro de 2024 os Instrumentos do Financiamento de Longo Prazo, quais sejam, (i) a Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real ("2ª Emissão de Debêntures", individualmente um "Instrumento do Financiamento de Longo Prazo"); (ii) celebrado junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES ("BNDES") o Contrato de Financiamento nº 24.2.0321.1 ("FINEM BNDES", individualmente um "Instrumento do Financiamento de Longo Prazo" e, em conjunto com a 2ª Emissão de Debêntures, os "Instrumentos do Financiamento de Longo Prazo"); e (iii) contratos de garantias reais e contrato de suporte do acionista.

No total dos dois Instrumentos de Financiamento de Longo prazo, a Companhia aprovou o montante de crédito de R\$ 5.350.000.000,00 (cinco bilhões, trezentos e cinquenta milhões de reais), sendo R\$ 4.875.000.000,00 (quatro bilhões, oitocentos e setenta e cinco milhões de reais) pela 2ª Emissão de Debêntures e R\$ 475.000.000,00 (quatrocentos e setenta e cinco milhões de reais) pelo FINEM BNDES.

A 2ª Emissão de Debêntures da Nova Rota foi enquadrada pelo Ministério dos Transportes como projeto prioritário de infraestrutura no dia 24 de setembro de 2024, portanto contam com o incentivo fiscal previsto no artigo 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011, conforme alterada ("Lei 12.431"), no Decreto nº 11.964, de 26 de março de 2024, conforme alterada ("Decreto 11.964"), na Resolução do Conselho Monetário Nacional ("CMN") nº 5.034, de 21 de julho de 2022, conforme alterada ("Resolução CMN 5.034"), da Resolução CMN nº 4.751, de 26 de setembro de 2019, conforme alterada ("Resolução CMN 4.751"), ou de normas posteriores que as alterem, substituam ou complementem.

A totalidade dos recursos captados na 2ª Emissão de Debêntures será aplicada em (a) reembolso de gastos, despesas ou dívidas relacionadas aos investimentos na Concessão realizados a partir de 08 de maio de 2023 até 15 de novembro de 2024 (data de emissão das debêntures da 2ª Emissão); e (b) investimentos futuros relativos à exploração da Concessão até a data de conclusão das obras de ampliação de capacidade e melhorias.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A 2ª Emissão de Debêntures da Nova Rota está organizada em 09 (nove) séries, sendo que foram objeto de oferta pública sob regime misto de garantia firme para as debêntures da 1ª (primeira) Série e de melhores esforços para as demais séries.

A 2ª Emissão não possui fiança ou garantia até o *completion* dos investimentos de recuperação e ampliação de capacidade e melhorias na BR-163/MT.

O início da oferta pública das debêntures ocorreu em 16 de dezembro de 2024, sendo devidamente informado ao mercado, e encerrado em 17 de dezembro com o procedimento de *bookbuilding* para determinação da remuneração da 1ª Séries de debêntures da 2ª Emissão.

A remuneração da 1ª Série é de IPCA + 7,7178% a.a. (sete inteiros, sete mil cento e setenta e oito décimos de milésimos por cento), enquanto a remuneração da 2ª até a 9ª Série é de IPCA + 7,1750% a.a. (sete inteiros, mil setecentos e cinquenta décimos de milésimos por cento), a serem pagos em parcelas semestrais a partir de junho de 2025. Por fim, as debêntures da 2ª Emissão possuem cronograma de amortizações semestrais com início em junho de 2030.

Em 17 de dezembro de 2024 ocorreu a integralização da totalidade das debêntures da 1ª Série da 2ª Emissão, sendo 600.000 (seiscentas mil) debêntures ao valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais) cada uma, totalizando R\$ 600.000.000,00 (seiscentos milhões de reais) disponibilizados para a Nova Rota.

As demais séries da 2ª Emissão possuem condições de integralização que incluem, dentre outros eventos, aportes de capital pela Acionista atual, cumprimento de metas de avanço físico de obras, e comprovação do reequilíbrio de novos investimentos ao Contrato de Concessão.

A 2ª Emissão de Debêntures conta com Garantias Reais da Companhia, quais sejam, (i) a Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios da Concessão; e (ii) a Alienação Fiduciária das Ações da Companhia. Ambas as garantias são compartilhadas entre o BNDES e os titulares das debêntures da 2ª Emissão.

A Companhia recebeu no dia 17 de março de 2025, pela Acionista, o aporte no valor de R\$ 350.000.000,00 (trezentos e cinquenta milhões de reais) em atendimento às obrigações descritas no Contrato de Financiamento, na cláusula 12ª, inciso X, bem como na Escritura da 2ª Emissão de Debêntures, subcláusula 7.1.2, alínea "i", que foi integralizado no Capital Social no 18 de março de 2025.

Seguindo o cronograma da Escritura da 2ª Emissão de Debêntures, a Companhia realizou pagamento dos juros das debêntures da 1ª série no dia 16 de junho de 2025.

d) Custos de captação a amortizar

O custo da captação do financiamento de longo prazo será amortizado ao longo da vigência dos contratos, utilizando-se, para tal, o método da taxa de juros efetiva, conforme as orientações do CPC 12.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A apropriação dos custos é feita mensalmente, para distribuir ao longo do tempo os gastos incorridos para a obtenção dos recursos, de modo a refletir de forma precisa os custos financeiros no resultado da empresa.

e) Prazos de vencimento

O montante das operações das Debêntures de longo prazo tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

Período	30/06/2025			31/12/2024		
	Dívida Bruta	Custo de Transação	Dívida Líquida dos Custos de Transação	Dívida Bruta	Custo de Transação	Dívida Líquida dos Custos de Transação
2025	-	-	-	1.008.727	(5)	1.008.727
2043	627.676	(71.685)	555.991	603.000	(55.290)	547.710
2044	1.013.652	(3.258)	1.010.394	-	-	-
	1.641.328	(74.943)	1.566.385	1.611.727	(55.295)	1.556.432

f) Garantias

Conforme mencionado nos itens anteriores, a Companhia celebrou contratos de Cessão Fiduciária dos Direitos Creditórios da Concessão e Alienação Fiduciária de suas Ações para serem compartilhadas entre o BNDES e os Debenturistas da 2ª Emissão.

A Companhia não dispõe de garantia ou fiança até o *completion* dos investimentos de recuperação e ampliação de capacidade e melhorias na BR-163/MT.

A 1ª Emissão de Debêntures não possui garantia dada pela Companhia.

g) Principais compromissos assumidos (covenants)

Os instrumentos de financiamento de longo prazo celebrados pela Companhia possuem compromissos e obrigações assumidas que abrangem desde aspectos econômico-financeiros até aspectos de parâmetros operacionais dos serviços prestados no Contrato de Concessão.

Os compromissos e obrigações assumidos pela Companhia podem ser exigidos durante todo o prazo de vigência dos instrumentos de financiamento de longo prazo, ou divididos em dois períodos de exigência: o primeiro é o período compreendido pela execução das obras financiadas de ampliação de capacidade e melhorias ("período pré-*completion* do projeto financiado" ou "período anterior à conclusão físico-financeira do projeto financiado"); e o segundo período, iniciado a partir da conclusão dos investimentos financiados de ampliação de capacidade e melhorias ("período pós-*completion* do projeto financiado" ou "período posterior à conclusão físico-financeira do projeto financiado").

Em relação às obras de ampliação de capacidade e melhorias do TAC Plano de Ação, a Companhia assumiu, junto ao BNDES e os Debenturistas da 2ª Emissão, a obrigação de concluir as obras de recuperação e ampliação de capacidade e melhorias estabelecidas no TAC Plano de Ação até 31 de dezembro de 2030.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Durante toda a vigência dos instrumentos de financiamento de longo prazo, como forma de viabilizar aos Credores a garantia real de seus direitos creditórios, a Companhia deverá manter contas vinculadas e administradas por instituição financeira que recebem e distribuem os ingressos operacionais e não-operacionais da Companhia, reservando nelas recursos financeiros referente aos próximos vencimentos de obrigações de cada instrumentos.

Durante o período *pré-completion* do projeto financiado, a Companhia não deverá distribuir lucros ou pagar dividendos aos seus Acionistas, reduzir seu capital social, ou realizar amortizações extraordinárias da 1ª Emissão de Debêntures.

Durante o período *pós-completion* do projeto financiado, a Companhia deverá atender a *covenants* financeiros (Índice de Cobertura do Serviço da Dívida – ICSD, caixa mínimo), parâmetros mínimos de qualidade do Sistema Rodoviário, solicitar anuência dos Credores para distribuição de dividendos acima de parâmetro mínimo, reduções de capital, ou amortizações extraordinárias da 1ª Emissão de Debêntures.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia cumpriu as cláusulas de “*covenants*” aplicáveis ao período.

18. Arrendamento mercantil operacional

Os saldos de passivos de arrendamentos correspondem a contratos de arrendamentos de máquinas, equipamentos e edifícios, superiores a 12 meses, de valor substancial e uso exclusivo. Os contratos são reconhecidos pelo valor futuro das contraprestações assumidas no contrato, trazidos ao valor presente líquido, considerando a taxa incremental de financiamento, correspondendo a 10,76 % a.a. As despesas de juros, correspondentes à amortização do ajuste ao valor presente líquido dos contratos, são alocadas no “resultado financeiro”.

	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	11.354	9.976
Adições	2.818	9.589
Apropriação de juros	527	531
Baixas	(5.517)	(8.742)
Saldo final	9.182	11.354
Passivo circulante	5.034	6.571
Passivo não circulante	4.148	4.783

19. Salários e encargos sociais

	30/06/2025	31/12/2024
Encargos sociais e trabalhistas	4.957	2.929
Participação nos lucros e resultados	5.832	9.874
Provisões de férias e encargos	10.906	7.235
	21.695	20.038

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Outros passivos

	30/06/2025	31/12/2024
Multas (i)	1.071	1.687
Seguros a pagar	1.372	2.150
Outras contas a pagar	223	327
	2.666	4.164
Passivo circulante	2.469	3.708
Passivo não circulante	197	456

(i) Multas ao Poder Concedente decorrente de autos de infração não abarcados no TAC Plano de Ação, parcelados em 60 meses fundamentado na Resolução ANTT 5.830 de 10 de outubro de 2018.

21. Provisão para contingências

A Companhia é parte em ações judiciais perante vários tribunais, envolvendo questões trabalhistas, cíveis e outros assuntos. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como se segue:

	30/06/2025	31/12/2024
Reclamações cíveis	6.120	7.405
Reclamações trabalhistas	1	-
Outras contingências	3.524	3.524
	9.645	10.929

a) Movimentação

	Contingências cíveis	Contingências trabalhistas	Contingências regulatórios	Saldo total
Saldo inicial	7.405	-	3.524	10.929
Provisão	-	61	-	61
Reversão	(1.285)	(60)	-	(1.345)
Saldo final	6.120	1	3.524	9.645

A Companhia tem ações de natureza cível no montante de R\$ 6.170 e trabalhista no montante de R\$ 2.689, totalizando R\$ 8.859 envolvendo risco de perda que foram classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos em 30 de junho de 2025 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 9.969).

Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresenta R\$ 3.254 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 1.860) na rubrica de “Depósitos judiciais” referente a processos de ações trabalhistas e cíveis.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Provisão para conserva especial

A provisão para manutenção e recuperação da infraestrutura é constituída considerando os gastos com a recomposição de parâmetros da Rodovia, previstos no contrato de concessão para o período de sete anos, descontados ao valor presente a uma taxa média de 10,60% a.a., com base na projeção de mercado do IPCA e CDI. O planejamento dos ciclos de conserva especial é vinculado ao cronograma de duplicação.

Em 30 de junho de 2025, os saldos de provisão para manutenção e recuperação da infraestrutura estão apresentados a seguir:

	30/06/2025	31/12/2024
Provisão de conserva especial	35.692	17.072
	35.692	17.072

a) Movimentação

	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	17.072	101.521
Provisão de conserva especial	46.005	15.369
Constituição de provisão ajuste a valor presente	(18.804)	(6.878)
Baixa de provisão de conserva especial	(8.581)	(92.940)
Saldo final	35.692	17.072

23. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de junho de 2025 o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 2.381.811, dividido em 2.381.810.533 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Acionista	Quantidade de ações ordinárias	Capital social	
		30/06/2025	31/12/2024
MT Participações e Projetos S.A.	2.381.810.533	2.381.811	2.031.811
	2.381.810.533	2.381.811	2.031.811

b) Destinação do lucro

Consoante legislação brasileira, as importâncias apropriadas às reservas de lucros são determinadas como descrito a seguir.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Reserva de Incentivos Fiscais

Consoante Lei Complementar nº 124, de 27 de junho de 2007, a Companhia é beneficiária do Regime de Redução de 75% do IRPJ, inclusive adicionais não restituíveis, calculados com base no lucro da exploração, com início em 31 de dezembro de 2019 e término em 31 de dezembro de 2027, na forma do artigo 1º da MP no 2.199-14/2001, com redação dada pelo art. 32 da Lei nº 11.196/2005 e nova redação dada pelo art. 69 da Lei nº 12.775/2012, conforme Laudo Constitutivo nº 202/2018, da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (Sudam), constante do Processo Administrativo Fiscal no 59004.002543/2018-10.

O referido benefício está limitado exclusivamente à atividade de exploração do sistema viário, conforme Contrato de Concessão com a ANTT (Contrato nº 003/2013), do setor de infraestrutura - transporte, definido como prioritário para o desenvolvimento regional, conforme art. 2º, Inciso I do Decreto nº 4.212/2002, com início do prazo de vigência em 27 de dezembro de 2013 e término em 27 de dezembro de 2043.

Seguindo os preceitos do artigo 18 da Lei nº 11.941/09, em 30 de junho de 2025, a Companhia apresenta o montante de R\$ 148.037 (R\$ 148.037 em 31 de dezembro de 2024) referente à Reserva de Incentivos Fiscais.

(ii) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Em 30 de junho de 2025 a Companhia apresenta o montante de R\$ 30.953 (R\$ 30.953 em 31 de dezembro de 2024).

(iii) Reserva de investimento

A reserva de investimento, refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao plano de investimento da Companhia. Em 30 de junho de 2025 a Companhia apresenta o montante de R\$ 391.699 (R\$ 391.699 em 31 de dezembro de 2024).

(iv) Dividendos

Aos acionistas é garantido estatutariamente dividendos mínimos de 25% calculado sobre o lucro líquido do exercício, ajustado em conformidade com a legislação societária vigente. Em 30 de junho de 2025 a Companhia apresenta o montante de R\$ 112.697 (R\$ 112.697 em 31 de dezembro de 2024).

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Receita líquida

	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2025	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2024	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2024
Receitas acessórias	1.704	3.463	1.739	3.364
Receitas de AVI ("Automatic Vehicle Identification") (i)	170.692	308.240	133.131	253.699
Receitas de vale pedágio (ii)	12.637	25.418	35.217	69.876
Receitas em numerário	9.612	19.371	14.976	31.913
Receita operacional	194.645	356.492	185.063	358.852
Receita de construção ICPC 01-R1 (iii)	343.693	629.781	179.822	298.752
Receita bruta	538.338	986.273	364.885	657.604
Tributos sobre serviços de operação	(15.998)	(29.294)	(15.265)	(29.655)
Outras deduções	(20)	(42)	(13)	(29)
Receita líquida	522.320	956.937	349.607	627.920

- (i) Oriundas da captação de sinais através de sensor eletrônico, as receitas por meio de sistema eletrônico de pagamento "Automatic Vehicle Identification" (AVI) são calculadas e registradas através do reconhecimento eletrônico dos veículos cadastrados e faturadas para os usuários via empresas especializadas.
- (ii) As transações de vale pedágio representam pagamentos efetuados pelos usuários, mediante créditos de vale pedágio previamente adquiridos das empresas habilitadas.
- (iii) Em 30 de junho de 2025 e 2024, a Companhia reconheceu, R\$ 629.781 e R\$ 298.752, respectivamente, como receita de construção ICPC 01 (R1) - Contratos de concessão. Na apuração do valor justo da sua contraprestação, a Companhia utilizou o custo total incorrido com as obras de infraestrutura. O aumento da receita de construção é referente a continuidade das obras de duplicação e recuperação da rodovia para atendimento do cronograma de obras junto a ANTT.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Custo dos serviços

	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2025	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2024	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2024
Depreciação e amortização	(37.171)	(71.270)	(22.112)	(42.748)
Despesas com veículos	(3.368)	(6.767)	(5.812)	(8.289)
Despesas com viagens	(160)	(233)	(263)	(321)
Gastos gerais	(4.350)	(8.401)	(4.144)	(8.550)
Materiais e equipamentos	(1.330)	(2.654)	(2.575)	(6.127)
Provisão para conserva especial	(13.689)	(26.071)	-	-
Salários e encargos	(15.037)	(29.292)	(14.798)	(28.191)
Seguros	(2.266)	(4.239)	(2.233)	(4.094)
Serviços de terceiros	(14.495)	(34.830)	(14.167)	(25.559)
	(91.866)	(183.757)	(66.104)	(123.879)
Custo de construção ICPC 01-R1	(343.693)	(629.781)	(179.822)	(298.752)
	(435.559)	(813.538)	(245.926)	(422.631)

26. Despesas gerais e administrativas

	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2025	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2024	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2024
Depreciação e amortização	(363)	(731)	(1.112)	(1.865)
Despesas com viagens	(269)	(580)	(453)	(549)
Gastos gerais	(3.291)	(6.576)	(2.993)	(4.834)
Materiais e equipamentos	(2.122)	(3.231)	(2.208)	(2.766)
Provisão para contingências	740	1.284	(1.647)	(2.662)
Salários e encargos	(8.434)	(16.144)	(7.382)	(13.801)
Serviços de terceiros	(1.859)	(3.092)	(1.305)	(2.615)
Taxas de meios de pagamentos	(234)	(472)	(573)	(1.159)
	(15.832)	(29.542)	(17.673)	(30.251)

27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2025	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2024	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2024
Custo na venda de imobilizado e intangível	(564)	(564)	(191)	(191)
Baixa de redução ao valor recuperável (i)	-	-	7.396	7.396
Outras receitas	648	900	1.015	1.087
Receita na venda de imobilizado	1.000	1.000	87	367
Venda de sucata	1.282	1.397	501	512
	2.366	2.733	8.808	9.171

(i) Em junho de 2024 foi realizada a reversão de provisão de redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Resultado financeiro, líquido

	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2024	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2024	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2024
Receitas financeiras				
Receita de aplicações financeiras	42.971	55.579	19.108	34.591
Descontos obtidos	2.060	3.344	-	-
Outras	268	477	1.166	1.365
	45.299	59.400	20.274	35.956
Despesas financeiras				
Ajuste a valor presente	(747)	(1.130)	-	-
Arrendamento mercantil operacional	(275)	(527)	(157)	(271)
Custos de transação	(250)	(870)	-	-
Juros sobre atraso	(218)	(441)	(148)	(625)
Juros sobre empréstimos (nota explicativa nº 17)	(22.625)	(42.028)	-	-
Outras	(2.151)	(2.839)	(1.165)	(2.258)
	(26.266)	(47.835)	(1.470)	(3.154)
Resultado financeiro, líquido	19.033	11.565	18.804	32.802

29. Imposto de renda e contribuição social correntes

Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado apresentam a seguinte reconciliação em seus valores à alíquota nominal:

	30/06/2025		30/06/2024	
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Imposto de Renda	Contribuição Social
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	128.155	128.155	217.011	217.011
Adições temporárias	52.395	52.395	32.522	32.522
Adições permanentes	266	266	587	587
Exclusões	(47.148)	(47.148)	(108.461)	(108.461)
Base cálculo	133.668	133.668	141.659	141.659
Imposto de renda (25%) e Contribuição social (9%)	33.408	12.031	35.403	12.749
Programa alimentação trabalhador (PAT)	(715)	-	(388)	-
Despesa corrente de imposto de renda e contribuição	32.693	12.031	35.015	12.749
Incentivos fiscais (SUDAM)	(21.214)	-	(29.990)	-
Imposto de renda e contribuição social devida	11.479	12.031	5.025	12.749
Total Imposto de Renda e Contribuição social	23.510	23.510	17.775	17.775

Notas Explicativas

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Lucro básico

O lucro básico por lote de mil ações é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações emitidas durante o período findo em 30 de junho de 2025 e 2024:

	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2024	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025	Período de 1º de abril a 30 de junho de 2024	Período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2024
Lucro do período	75.750	106.045	88.765	173.397
Quantidade média ponderada de ações (milhares)	1.977.318	1.977.318	1.437.510	1.437.510
Lucro básico por lote de mil ações	38,31	53,63	61,75	120,62

31. Demonstração do fluxo de caixa

A seguir, demonstramos os efeitos de transações que não afetaram o caixa, cujos ajustes foram efetuados na demonstração do fluxo de caixa. Caso as operações tivessem afetado o caixa, seriam apresentadas nas rubricas do fluxo de caixa a seguir:

	30/06/2025	30/06/2024
Fornecedores	5.517	4.072
Efeito no caixa líquido das atividades operacionais	5.517	4.072
Arrendamento Operacional	(5.517)	(4.072)
Efeito no caixa líquido das atividades de financiamento	(5.517)	(4.072)

32. Seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com coberturas consideradas pela Administração suficientes para cobrir os riscos inerentes de suas atividades e para atender as obrigações do contrato de concessão, com condições estabelecidas pela ANTT.

O contrato de concessão exige manter em vigor, no mínimo, os seguintes seguros: (i) seguro de danos materiais; (ii) seguro de responsabilidade civil; e (iii) seguro garantia do poder concedente.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresenta as seguintes coberturas de seguros contratadas com terceiros:

Modalidade	Cobertura	Vigência
Garantia de concessões públicas	509.795	abr/23 a mai/28
Risco operacional	350.000	jun/24 a dez/25
Responsabilidade civil	80.000	dez/24 a dez/26
Risco de administradores e diretores	40.000	abr/24 a out/25
Seguro de veículos	110% tabela FIPE	set/24 a set/25
Risco de engenharia – SAUs	31.000	jun/24 a mai/26
Responsabilidade civil obras – SAUs	15.000	jun/24 a nov/25

Concessionária Rota do Oeste S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Eventos subsequentes

Em 03 de julho de 2025, na 1011ª Reunião de Diretoria da ANTT, foi aprovada a celebração do 17º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão do Edital nº 003/2013, entre a ANTT e a Concessionária Rota do Oeste S/A., visando disponibilizar serviços de conectividade 4G ao longo do sistema rodoviário da BR-163/MT, implantar Área de Escape na Serra de São Vicente, rodovia BR-364/MT e Implantação de pista dupla na BR-163/MT, segmento entre o km 353+500 ao km 461+700, denominado “Trecho 108 km”, entre os municípios de Várzea Grande/MT e Rosário do Oeste/MT. O presente termo aditivo foi publicado no Diário Oficial da União DOU dia 11/07/2025.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos
Acionistas e Administradores da
Concessionária Rota do Oeste S.A.
Cuiabá - MT

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Concessionária Rota do Oeste S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao período findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional "IAS 34 – Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Outros assuntos

Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Cuiabá, 01 de agosto de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1 – S – MT

Eduardo Affonso de Vasconcelos
Contador CRC 1 SP 116001/O-3 – S - MT

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o diretor abaixo designado da Concessionária Rota do Oeste S.A ("Concessionária"), sociedade por ações, com sede na Av. Miguel Sutil, 15.160, Coophamil, Cuiabá/MT, inscrita no CNPJ 19.521.322/0001-04, para fins do disposto artigo 27 da Instrução CVM nº 080, de 29 de março de 2022 declara que revisou, discutiu e concorda com as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Cuiabá, 06 de agosto de 2025.

Luciano Uchoa Carneiro da Cunha
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o diretor abaixo designado da Concessionária Rota do Oeste S.A ("Concessionária"), sociedade por ações, com sede na Av. Miguel Sutil, 15.160, Coophamil, Cuiabá/MT, inscrita no CNPJ 19.521.322/0001-04, para fins do disposto artigo 27 da Instrução CVM nº 080, de 29 de março de 2022 declara que revisou, discutiu e concorda com as opiniões expressas no parecer da BDO RCS Auditores Independentes SS, relativamente às Informações Contábeis Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Cuiabá, 06 de agosto de 2025.

Luciano Uchoa Carneiro da Cunha
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores